

#### Table des matières

Politique d'Assistance Financière du LHMC	3
Applicable A	3
Références	3
Objet	3
Définitions	4
Admissibilité à l'Assistance Financière de LHMC	9
Services Non Admissibles à l'Assistance Financière du LHMC	9
Assistance Disponible	10
Programmes d'Assistance Sociale	11
Assistance par l'entremise du Revenu de sécurité sanitaire	12
Rôle du Conseiller en Assistance Financière	14
Obligations du Patient	16
Assistance Financière aux Hôpitaux	17
Rabais sur l'Assistance Financière	19
Politique d'Assistance Financière	19
Les Raisons du Refus	22
La Présomption d'Admissibilité	22
Rabais sur la Rémunération Immédiate	23
Services Médicaux d'Urgence	23
Crédit et Encaissement	23
Exigences Réglementaires	24
Annexe 1	24
Formulaire de Demande de Soins de Bienfaisance	24
Annexe 2	28
Demande pour Problèmes Médicaux	28
Annexe 3	32

Tableau de rabais Basé sur les seuils des revenus et des actifs	32
Annexe 4	32
Montants Généralement Facturés (AGB)	32
Annexe 5 Fournisseurs et Cliniques—Couverts et Non Couverts	33 33
Annexe 6 Accès Public aux Documents	50 50
Historique de la politique	51

#### Politique d'Assistance Financière du LHMC

#### Applicable A

Cette politique s'applique au Lahey Clinic Hospital, Inc., d/b/a Lahey Hospital & Medical Center and Lahey Medical Center, Peabody, (« LHMC», l'« hôpital » ou l' « Hôpital »), en ce qui concerne les hôpitaux qu'il exploite et toute entité substantiellement liée (tel que défini dans la section 501(r) des règlements du Ministère du Trésor) et les prestataires employés par ou affiliés au LHMC (voir l'Annexe 5 pour la liste complète des prestataires couverts sous cette politique).

#### Références

EMTALA: Collecte d'informations financières

Politique de crédit et de recouvrement

Recommandations fédérales sur la pauvreté, Département de la santé et des services sociaux des États-Unis

Avis de l'IRS 2015 - 46 et 29 CFR §§1.501(r)-(4)-(6)

Annexe 1 : Demande d'Assistance Financière pour les soins de bienfaisance

Annexe 2 : Demande d'Assistance Financière pour difficultés médicales

Annexe 3 : Tableau d'actualisation basé sur les seuils de revenu et d'actifs

Annexe 4 : Montants généralement facturés (AGB)

Annexe 5 : Fournisseurs et ministères, visés et non visés

Annexe 6 : Accès du public aux documents

#### **Objet**

Notre mission est de nous distinguer par l'excellence dans les soins aux patients, l'éducation, la recherche et l'amélioration de la santé dans les communautés que nous servons.

Le BIDH Needham s'engage à fournir une assistance financière aux patients qui ont besoin de soins de santé et qui ne sont pas assurés, sous-assurés, inadmissibles à un programme gouvernemental ou autrement incapables de payer des Soins d'Urgence, des Soins Urgents ou d'autres Soins Médicalement Nécessaires en fonction de leur situation financière

individuelle. La présente politique d'Assistance Financière veut se conformer aux lois fédérales et étatiques applicables à notre secteur de service. Les patients éligibles à l'Assistance Financière recevront des soins à prix réduit de la part des prestataires LHMC habilités. Les patients jugés admissibles à l'Assistance Financière d'un hôpital affilié ( y compris l'hôpital Addison Gilbert ; l'hôpital Anna Jaques ; l'hôpital BayRidge ; le Centre Médical Beth

Israel Deaconess ; l'hôpital Beth Israel Deaconess – Milton ; l'hôpital Beth Israel Deaconess – Needham ; l'hôpital Beth Israel Deaconess - Plymouth ; l'hôpital Beverly ; l'hôpital et centre médical Lahey, Burlington ; le centre médical Lahey, Peabody ; l'hôpital Mount Auburn ; l'hôpital New England Baptist ; et l'hôpital Winchester) ne seront pas tenus de présenter une nouvelle demande d'Assistance Financière au LHMC pendant la Période d'Admissibilité.

L'Assistance Financière offerte en vertu de la présente politique est accordée dans l'espoir que les patients collaboreront au processus de demande de la politique et à ceux des programmes d'intérêt public ou de couverture qui pourraient être offerts pour couvrir le coût des soins.

Nous ne ferons aucune discrimination fondée sur l'âge, le sexe, la race, la croyance, la religion, le handicap, l'orientation sexuelle, l'identité sexuelle, l'origine nationale ou le statut d'immigration du patient au moment de déterminer son admissibilité.

#### **Définitions**

Les définitions suivantes s'appliquent à tous les articles de la présente

politique.

La classification des services d'urgence et des services non-urgents est fondée sur les définitions générales suivantes, ainsi que sur la décision médicale du clinicien traitant. Les définitions des services de Soins d'Urgence ou de Soins Urgents fournies ci-dessous sont également utilisées par l'Hôpital pour déterminer la couverture admissible des urgences et des créances urgentes irrécouvrables dans le cadre du programme d'Assistance Financière de l'hôpital, y compris le Revenu de sécurité sanitaire.

#### Actifs: Composé de:

- •Comptes d'épargne
- Vérification des comptes
- ◆Comptes d'épargne-santé (CES)\*
- •Modalités de remboursement des soins de santé (ERS)\*
- ●Comptes de dépenses flexibles (CDF)\*

\* Si un patient/Garant a un CES, un ERS, un CDF ou un fonds similaire désigné pour les frais médicaux familiaux, cette personne n'est pas admissible à l'assistance en vertu de cette politique, tant que ces actifs ne sont pas épuisés.

Admissibilité Présumée: Dans certaines circonstances, les Patients Non Assurés peuvent être présumés ou jugés admissibles à une Assistance Financière en fonction de leur inscription à d'autres programmes liés aux ressources ou à d'autres sources d'information, non fournies directement par le patient, pour faire une évaluation individuelle des besoins financiers.

Assistance Financière: L'assistance, qui consiste en des soins de bienfaisance et des soins médicaux d'urgence, fournie aux patients admissibles qui, autrement, éprouveraient des difficultés financières, afin de les libérer d'une obligation financière pour des Soins d'Urgence, les Soins Urgents ou les Soins Médicalement Nécessaires fournis par le LHMC.

**Assureur Privé d'Assurance Maladie :** Toute organisation qui n'est pas une unité gouvernementale qui offre une assurance-maladie, y compris les organisations non-gouvernementales qui administrent un régime d'assurance-maladie en vertu de la Loi Avantage assurance maladie.

Condition Médicale d'Urgence: Au sens de l'article 1867 de La loi sur la sécurité sociale (42 U.S.C. 1395dd), l'expression « Etat Médical d'Urgence » désigne un état médical se manifestant par des symptômes aigus suffisamment graves pour que l'on puisse raisonnablement s'attendre à ce que l'absence de soins médicaux entraîne:

- Le fait de mettre gravement en danger la santé de la personne (où dans le cas d'une femme enceinte, la santé de la femme ou de son enfant à naître);
- 2. L'atteinte grave aux fonctions corporelles ;
- 3. Le dysfonctionnement grave d'un organe ou d'une partie du corps ; ou
- 4. Dans le cas d'une femme enceinte qui a des contractions :
  - a. Il n'y a pas assez de temps pour effectuer un transfert en toute sécurité à un autre hôpital pour l'accouchement; et
  - b. Ce transfert peut constituer une menace pour la santé ou la sécurité de la femme ou de l'enfant à naître.

**En-Réseau** : Le LHMC et ses affiliés sont contractés par la compagnie d'assurance du patient pour le remboursement à des taux négociés.

Famille: telle que définie par le Service du recensement des États-Unis, un groupe de deux personnes ou plus qui résident ensemble et qui sont liées par la naissance, le mariage ou l'adoption. Si un patient demande qu'une personne soit considérée comme une personne à charge dans sa déclaration de revenus, selon les règles du Service des Impôts, elle peut être considérée comme une personne à charge aux fins de la détermination de son admissibilité à cette politique.

**Frais Bruts :** Total des frais au plein tarif établi pour la prestation de services de soins aux patients, avant déduction des recettes.

Frais d'Assurance-Maladie à l'acte : C'est l'assurance-maladie offerte en vertu de la partie A et de la partie B du titre XVIII de la Loi sur la sécurité sociale (42 USC 1395c-1395w-5) de Medicare.

**Garant :** Une personne autre que le patient qui est responsable de la facture du patient.

**Hors-Réseau**: Le LHMC et ses affiliés ne sont pas contractés par la compagnie d'assurance du patient pour le remboursement à des taux négociés, résultant habituellement à une plus grande responsabilité du patient.

Montants Généralement Facturés (AGB): L'AGB se définit comme les montants généralement facturés pour les Soins d'Urgence, Soins Urgents ou autres Soins Médicalement Nécessaires aux personnes qui ont une assurance couvrant ces soins. Le LHMC utilise la méthode « Look-Back » décrite dans 29 CFR § 1.501(r)-5(b)(3) pour déterminer son pourcentage AGB. Le pourcentage AGB est calculé en divisant la somme des montants de toutes les demandes de remboursement du LHMC pour les Soins d'Urgence et autres SoinsMédicalement Nécessaires qui ont été autorisés par les assureurs privés et le régime d'assurance-maladie au cours de l'exercice précédent (du 1er Octobre au 30 Septembre) (y compris la coassurance, les co-paiements et les franchises) par la somme des Frais Bruts associés pour ces demandes. L'AGB est ensuite déterminé en multipliant le pourcentage de l'AGB par les Frais Bruts pour les soins fournis au patient. Le LHMC n'utilise qu'un seul pourcentage AGB et n'en calcule pas un autre pour les différents types de soins. Le pourcentage de l'AGB sera calculé annuellement au plus tard le 45e jour suivant la clôture de l'exercice précédent, et mis en œuvre au plus tard le 120e jour suivant la clôture de l'exercice financier. Lorsqu'il est établi qu'une personne est admissible à une Assistance Financière en vertu de la présente politique, il ne peut lui être facturé plus que l'AGB pour les Soins d'Urgence, les Soins Urgents ou autres Soins Médicalement Nécessaires.

Pour de plus amples renseignements, voir l'annexe quatre (4). **Niveau Fédéral de Pauvreté :** Le Niveau fédéral de pauvreté (FPL) utilise les seuils de revenu qui varient selon la taille et la composition des Familles pour déterminer qui vit dans la pauvreté aux États-Unis. Il est mis à jour périodiquement dans le Régistre Fédéral par le Département de la Santé et des Services Sociaux des États-Unis en vertu du paragraphe (2) de la section 9902 du Titre 42 du Code des États-Unis. Les lignes directrices actuelles du

FPL peuvent être consultées à l'adresse https://aspe.hhs.gov/poverty-guidelines.

Patient Non Assuré: Un patient qui n'est pas couvert par un assureur santé privé, un assureur ERISA, un programme fédéral de soins de santé (y compris, sans s'y limiter, Medicare à l'acte, Medicaid, SCHIP et CHAMPUS), une indemnisation des accidents du travail ou toute autre aide fournie par un tiers pour couvrir le coût des frais médicaux du patient.

**Patient Sous-Assuré :** Toute personne bénéficiant d'une couverture privée ou gouvernementale pour laquelle il serait difficile financièrement de payer intégralement les frais médicaux prévus pour les services médicaux fournis par le LHMC

**Période d'Admissibilité :** Les demandeurs jugés admissibles à une Assistance Financière se verront accorder une aide pour une période de six mois à compter de la date d'acceptation. Les patients admissibles à l'Assistance Financière peuvent attester qu'il n'y a eu aucun changement à leur situation financière à la fin de la Période d'Admissibilité de six (6) mois pour prolonger l'admissibilité de six (6) mois.

**Période de Demande :** C'est la période au cours de laquelle les demandes d'Assistance Financière seront acceptées et traitées. La période de demande commence à la date à laquelle le premier relevé de facturation après le congé est fourni et se termine le 240e jour après cette date.

**Plan de Paiement :** C'est un Plan de Paiement accepté par le LHMC ou par un tiers représentant le LHMC et le patient/Garant pour les frais à la charge du patient. Le Plan de Paiement tiendra compte de la situation financière du patient, du montant dû et de tout paiement antérieur.

**Problèmes Médicaux :** Assistance Financière accordée aux patients admissibles dont les frais médicaux représentent au moins 25 % de leur Revenu Familial.

Revenu Familial: Le Revenu Familial d'un demandeur est le revenu brut combiné de tous les membres adultes de la Famille vivant dans le même ménage et figurant dans la dernière déclaration de revenus fédérale. Pour les patients de moins de 18 ans, le Revenu Familial comprend celui du ou des parents ou des beaux-parents, ou des beaux-parents soignants. Le Revenu Familial est déterminé à l'aide de la définition du Census Bureau, telle que suivie pour les lignes directrices fédérales sur la pauvreté :

- 1. Comprend les gains, les indemnités de chômage, les indemnités d'accident du travail, la sécurité sociale, les revenus supplémentaires de sécurité, l'aide publique, les paiements aux anciens combattants, les prestations de survivant, les revenus de pension ou de retraite, les intérêts, les dividendes, les loyers, les redevances, les revenus de succession, les fiducies, les allocations scolaires, les pensions alimentaires pour enfants
- 2. Les avantages autres qu'en espèces (comme les bons d'alimentation et les subventions au logement) ne comptent pas
- 3. Déterminé sur une base avant impôts (brut)
- 4. Exclut les gains et les pertes en capital

Sans-abri: Tel que défini par le gouvernement fédéral, et publié dans le registre fédéral par le HUD: « Personne ou Famille qui n'a pas de résidence de nuit fixe, régulière et adéquate, ce qui signifie qu'elle a une résidence de nuit principale qui est un lieu public ou privé non destiné à l'habitation humaine ou qui vit dans un refuge public ou privé conçu pour offrir des conditions de vie temporaires. Cette catégorie comprend également les personnes qui quittent un établissement où elles ont résidé pendant 90 jours ou moins et qui résidaient dans un refuge d'urgence ou un endroit non destiné à l'habitation humaine immédiatement avant leur entrée en établissement. »

**Service Électif**: Un service hospitalier qui n'est pas qualifié de Soins d'Urgence, de Soins Urgents ou d'autres Services Médicalement Nécessaires (comme défini ci-dessous),

**Soins d'Urgence** : Articles ou services fournis pour les besoins d'évaluation, de diagnostic ou de traitement d'une Condition Médicale d'Urgence.

Soins de Bienfaisance: Les patients, ou leurs Garants, dont le Revenu Familial annuel est égal ou inférieur à 400 % du FPL et qui satisfont par ailleurs aux autres critères d'admissibilité énoncés dans la présente politique, recevront une exonération totale du solde des services médicaux admissibles fournis par le LHMC pour l'équilibre responsable du patient.

Soins Médicalement Nécessaires: Ce sont les articles et services médicaux nécessaires, comme les services de soins de santé fournis aux patients hospitalisés ou externes aux fins d'évaluation, de diagnostic ou de traitement d'une blessure ou d'une maladie. En plus de rencontrer les critères cliniques, de tels articles ou services sont habituellement définis comme couverts par l'Assurance-maladie à l'acte, les assureurs médicaux privés ou d'autres régimes d'assurance de tierce partie.

Soins Urgents: Soins Médicalement Nécessaires fournis dans un hôpital de soins actifs après l'apparition soudaine d'un état médical, physique ou mental, se manifestant par des symptômes aigus d'une gravité suffisante ( y compris une douleur intense) pour qu'un profane averti puisse raisonnablement penser que l'absence de soins médicaux dans les 24 heures risque de mettre la santé du patient en péril ou de nuire au fonctionnement physique, à une déficience de tout organe ou partie du corps.

Admissibilité à l'Assistance Financière de LHMC Les services admissibles à l'Assistance Financière de LHMC doivent être cliniquement appropriés et conformes aux normes de pratique médicale acceptables, et incluent :

- 1. Les frais d'établissement En-Réseau et hors-Réseau pour les Soins d'Urgences tels que définis ci-dessus.
- 2. Les frais professionnels En-Réseau et Hors-Réseau pour les Soins d'Urgence tels que définis ci-dessus, rendus par des fournisseurs employés par le LHMC et ses affiliés, tels qu'énumérés dans l'annexe cinq (5).
- 3. Les frais d'établissement En-Réseau pour les Soins Urgents, tels que définis ci-dessus.
- 4. Frais d'établissement En-Réseau pour les Soins Médicalement Nécessaires, tels que définis ci-dessus.
- 5. Les frais professionnels En-Réseau pour les Soins d'Urgence, les Soins Urgents ou les Soins Médicalement Nécessaires définis cidessus, rendus par des fournisseurs employés par le LHMC et ses affiliés, tels qu'énumérés dans l'annexe cinq (5).

Services Non Admissibles à l'Assistance Financière du LHMC

Les services non-éligibles à l'Assistance Financière incluent :

- 1. Les frais professionnels et les frais d'établissement pour les services électifs, tels que définis ci-dessus :
- 2. Les frais professionnels pour des soins reçus de prestataires qui ne suivent pas la politique d'Assistance Financière (par exemple, les professionnels de la santé ou les médecins privés ou non-membres du LHMC, le transport en ambulance, etc.), tels qu'énumérés dans l'annexe cinq (5). Les patients sont encouragés à communiquer directement avec ces fournisseurs pour savoir s'ils offrent de l'aide financière et pour prendre des arrangements de paiement. Voir l'annexe cinq (5) pour une liste complète des fournisseurs qui ne sont pas couverts par la présente politique
- 3. Les frais d'établissement hors-Réseau et les frais professionnels pour les Soins Urgents et les Soins Médicalement Nécessaires qui ne sont pas des Soins d'Urgence, tels que définis ci-dessus.

### Assistance Disponible

Le LHMC offre aux patients de l'aide pour présenter une demande aux programmes d'aide publique et d'Assistance Financière hospitalière, comme il est décrit plus en détail ci-dessous.

Le LHMC fera des efforts diligents pour connaître le statut d'assurance du patient et d'autres informations afin de vérifier la couverture pour les services de soins de santé d'urgence, hospitaliers ou ambulatoires qui seront fournis par l'hôpital. Tous les renseignements seront obtenus avant la prestation de tout article ou service de qui ne constitue pas des Soins d'Urgence ou des Soins Urgents. L'Hôpital reportera toute tentative d'obtenir ces renseignements pendant la prestation de tout service de Soins d'Urgence de niveau EMTALA ou de Soins Urgents, si le processus d'obtention de ces renseignements retarde ou entrave l'examen médical de dépistage ou les services entrepris pour stabiliser une condition médicale urgente.

Les efforts de diligence raisonnable déployés par l'hôpital pour déterminer si une assurance de tierce partie ou une autre ressource peut être responsable du coût des services fournis par l'hôpital doivent comprendre, sans s'y limiter, la détermination par le patient s'il existe une politique applicable qui couvre les frais des réclamations, notamment : (1) la police d'assurance responsabilité civile automobile ou habitation (2) la police générale de protection contre les accidents ou les blessures corporelles (3) les programmes d'indemnisation des accidentés du travail et les (4) polices d'assurance pour étudiants, entre autres. Si l'hôpital est en mesure d'identifier une tierce partie ou a reçu un paiement d'un tiers ou d'une autre ressource (y compris d'un assureur privé

ou d'un autre programme public), l'hôpital déclarera le paiement au programme applicable et le déduira, s'il y a lieu, conformément aux exigences du programme en matière de traitement des demandes de remboursement, de toute autre somme qui pourrait avoir été versée par la tierce partie ou une autre personne. Pour les programmes d'assistance publique de l'État qui ont effectivement payé le coût des services, l'hôpital n'est pas tenu d'obtenir une assignation sur le droit du patient à une couverture des services par une tierce partie. Dans ces cas, le patient doit savoir que le programme d'État applicable peut tenter d'obtenir une assignation sur les coûts des services fournis au patient.

Le LHMC vérifiera le système de vérification de conformité du Massachusetts (SVE) pour s'assurer que le patient n'est pas un patient à faible revenu et n'a pas soumis une demande de couverture pour MassHealth, le programme de paiement des primes d'assistance géré par le Coordonnateur Santé, le Responsable de sécurité médicale pour enfants et celui de revenu de sécurité sanitaire avant de soumettre les réclamations au Bureau du Revenu de sécurité sanitaire contre les créances douteuses.

Programmes d'Assistance Sociale

Pour les Patients Non Assurés ou les Patients sous-Assurés, l'hôpital travaillera avec ces patients pour les aider à faire une demande d'aide publique qui pourrait couvrir une partie ou la totalité de leurs factures impayées. Afin d'aider les Patients Non Assurés et les Patients sous-Assurés à trouver des options disponibles et appropriées, l'hôpital fournira à toutes les personnes un avis général de la disponibilité des programmes d'assistance publique lors de l'inscription initiale du patient en personne dans un établissement hospitalier pour un service, tout en incluant les frais d'administration de l'assurance dans toutes les factures envoyées à un patient ou à un Garant, et lorsque le fournisseur en est avisé ou par sa diligence raisonnable prend connaissance du changement de l'admissibilité à une couverture d'assurance publique ou privée de ce patient. Les patients hospitalisés peuvent être admissibles à des services de soins de santé gratuits ou à coût réduit dans le cadre de divers programmes d'assistance publique des États ( y compris, mais sans s'y limiter, MassHealth, le programme de paiement des primes d'assistance géré par le Coordonnateur Santé, le Responsable de sécurité médicale pour enfants et celui de revenu de sécurité sanitaire). Ces programmes visent à assister les patients à faible revenu en tenant compte de la capacité de chacun de contribuer au coût de ses soins. Dans le cas des Patients Non Assurés ou les Patients Sous-Assurés, l'hôpital les aidera, sur demande, à présenter une demande de couverture dans le cadre de programmes d'assistance

publique qui peuvent couvrir la totalité ou une partie de leurs frais d'hôpital impayés.

L'Hôpital est disponible pour aider les patients à s'inscrire aux programmes d'assurance-maladie de l'État. Il s'agit notamment de MassHealth, le programme d'aide au paiement des primes géré par le Centre de santé de l'État, et du Programme de sécurité médicale pour les enfants. Pour ces programmes, les candidats peuvent soumettre une demande par l'entremise d'un site Web en ligne (qui se trouve au centre du site Web du Centre de santé de l'État), d'une demande papier ou par téléphone avec un représentant du service à la clientèle situé à MassHealth ou par le Centre de liaison. Les personnes peuvent également demander l'aide des conseillers financiers de l'hôpital (aussi appelés conseillers financiers agréés) pour présenter leur demande soit sur le site Web, soit sur une demande papier.

Assistance par l'entremise du Revenu de sécurité sanitaire Grâce à sa participation au Programme de Revenu de sécurité sanitaire du Massachusetts, l'hôpital offre aussi une aide financière aux Patients Non Assurés et les Patients sous-Assurés à faible revenu qui sont des résidents du Massachusetts et qui répondent aux critères de revenu. Le Revenu de sécurité sanitaire a été créé pour répartir plus équitablement le coût de la prestation de soins non rémunérés aux Patients Non Assurés et les Patients sous-Assurés à faible revenu au moyen de soins gratuits ou à prix réduit dans les hôpitaux de soins actifs du Massachusetts. La mise en commun des soins non rémunérés dans le cadre du Revenu de sécurité sanitaire s'effectue au moyen d'une évaluation de chaque hôpital afin de couvrir le coût des soins pour les Patients Non Assurés et les Patients sous-Assurés dont le revenu est inférieur à 300 % du seuil de pauvreté fédéral.

Les patients à faible revenu qui reçoivent des services à l'Hôpital peuvent être admissibles à une aide financière par le Programme de Revenu de sécurité sanitaire, y compris des soins gratuits ou partiellement gratuits pour des services admissibles au Programme de Revenu de sécurité sanitaire définis dans la norme 101 CMR 613.00.

#### (a) Revenu de sécurité sanitaire - Primaire

Les Patients Non Assurés qui résident à Massachusetts et dont le revenu du ménage a été vérifié par le MAGI MassHealth ou le Revenu Familial du programme Problèmes Médicaux, tel que décrit au paragraphe 101 CMR 613.04(1), entre 0 et 300 % du Niveau de Pauvreté Fédéral peuvent être éligibles aux services du Revenu de sécurité sanitaire.

La Période d'Admissibilité et le type de services pour le programme primaire de protection du revenu de santé sont limités pour les patients admissibles à l'inscription au Programme d'Assistance au Paiement des Primes administré par Health Connector, tel que décrit aux alinéas 101

CMR 613.04(5)a) et b). Les patients assujettis aux exigences du Programme de Santé des Etudiants du M.G.L.M. c. 15A, § 18 ne sont pas admissibles au Revenu de sécurité sanitaire – *Primaire*.

- (b) Revenu de sécurité sanitaire -Secondaire

  Les patients qui sont des résidents du Massachusetts avec une assurance santé primaire et une assurance MassHealth MAGI Household Income ou un Revenu Familial Prévisible du programme Problèmes Médicaux, comme décrit dans 101 CMR 613.04(1), entre 0 et 300 % du FPL peuvent être jugés éligibles au Revenu de sécurité sanitaire. La Période d'Admissibilité et le type de services offerts par Revenu de sécurité sanitaire- Secondaire sont limités pour les Patients Admissibles à l'inscription au Programme d'Assistance au Paiement des Primes administré par Health Connector comme décrit dans 101 CMR 613.04(5)a) et (5) (b). Les patients assujettis aux exigences du Programme de Santé des Etudiantes du M.G.L.M. c. 15A, § 18 ne sont pas admissibles au Revenu de sécurité sanitaire Secondaire.
- (c) Revenu de sécurité sanitaire Franchises partielles
  Les patients qui sont admissibles au Revenu de sécurité sanitaire Primaire
  ou au Revenu de sécurité sanitaire Secondaire ayant un MassHealth
  MAGI Household Income ou un Revenu Familial Calculable du
  programme Problèmes Médicaux entre 150,1 % et 300 % du FPL peuvent
  être assujettis à une franchise annuelle si tous les membres du Groupe
  Familial de Facturation des Primes (PBFG) ont un revenu qui dépasse
  150,1 % de ce FPL. Ce groupe est défini dans l'alinéa 130 CMR
  501.0001.

Si un membre du projet PBFG a un FPL inférieure à 150,1 %, il n'y a aucune franchise pour ce membre du projet PBFG. La franchise annuelle est égale au plus élevé des deux montants suivants :

- 1. Le Programme d'Assistance au Paiement des Primes le moins coûteux administré par Health Connector, est ajusté en fonction de la taille du projet PBFG proportionnellement aux normes Mass Health FPL Income, en date du début de l'année civile ; ou
- 2. 40 % de la différence entre le Revenu du Ménage ou le Revenu Familial Calculable du programme Problèmes Médicaux le plus faible, tel que décrit au paragraphe 101 CMR 613.04(1), dans le Groupe Familial de PBFG du demandeur et 200 % du FPL.

(d) Revenu de sécurité sanitaire - *Problèmes Médicaux* Un résident du Massachusetts, quel que soit son revenu, peut être admissible à une aide médicale d'urgence par l'entremise du programme *Health Safety* Net – *Medical Hardship* (Problèmes Médicaux) si les frais médicaux admissibles ont tellement réduit son revenu assurable qu'il est incapable de payer les services de santé. Pour être admissible à l'Assurance-maladie Revenu de sécurité sanitaire, les frais médicaux admissibles du demandeur doivent dépasser un pourcentage précis du revenu assurable du demandeur, défini dans l'alinéa 101 CMR 613 :

La contribution exigée du demandeur est calculée comme le pourcentage déterminé du Revenu Assurable en vertu de l'alinéa 101 CMR 613.05(1)b) en fonction du FPL de la Famille en cas de *Problèmes Médicaux* multiplié par le Revenu Assurable réel moins les factures non-admissibles au paiement du Revenu de sécurité sanitaire dont le demandeur demeure responsable. D'autres exigences relatives aux *Problèmes Médicaux* sont précisées dans la norme 101 CMR 613.05.

Un hôpital peut demander un dépôt de Garantie aux patients admissibles aux Problèmes Médicaux. Les dépôts seront limités à 20 % de la contribution des Problèmes Médicaux jusqu'à concurrence de 1 000 \$. Tous les soldes restants seront assujettis aux conditions du Plan de Paiement établies à l'alinéa 101 CMR 613.08(1)g).

Pour les Problèmes Médicaux, l'hôpital travaillera avec le patient pour déterminer si un programme comme celui des Problèmes Médicaux serait approprié et soumettra une demande pour Problèmes Médicaux au Revenu de sécurité sanitaire. Le patient a l'obligation de fournir tous les renseignements nécessaires demandés par l'hôpital dans un délai approprié pour s'assurer que l'hôpital peut présenter une demande dûment remplie.

Rôle du Conseiller en Assistance Financière L'hôpital aidera les Patients Non Assurés et les Patients Sous-Assurés à présenter une demande d'assurance-maladie dans le cadre d'un programme d'assistance publique (y compris, mais sans s'y limiter, MassHealth, le programme de paiement des primes d'assistance géré par Health Connector et le Programme de Sécurité Médicale pour Enfants) et à travailler avec les personnes pour les inscrire en cas de besoin. L'hôpital aidera également les patients qui souhaitent faire une demande d'aide financière par l'entremise du Revenu de sécurité sanitaire.

L'hôpital:

- a) Fournira de l'information sur la gamme complète des programmes, y compris MassHealth, le programme d'assistance au paiement des primes géré par Health Connector, le Programme de Sécurité Médicale pour les Enfants et le Revenu de sécurité sanitaire;
- b) Aidera les personnes à remplir une nouvelle demande d'assurance ou à présenter une demande de renouvellement pour une assurance existante;
- c) Travaillera avec la personne pour obtenir toute la documentation requise;
- d) Présentera des demandes ou des renouvellements (ainsi que toute la documentation requise);
- e) Interagira, s'il y a lieu et dans la mesure permise par les limites actuelles du système, avec les programmes au sujet de l'état de ces demandes et renouvellements;
- f) Aidera à faciliter l'adhésion des demandeurs ou des bénéficiaires aux programmes d'assurance ; et
- g) Offrira et fournira de l'aide pour l'inscription des électeurs.

L'hôpital informera le patient de son obligation de lui fournir, ainsi qu'à l'organisme d'État concerné des renseignements exacts et opportuns concernant son nom complet, son adresse, son numéro de téléphone, sa date de naissance, son numéro de sécurité sociale (le cas échéant), ses options d'assurance actuelles ( y compris une assurance habitation, automobile et autre assurance responsabilité) pouvant couvrir le coût des soins reçus, toute autre ressource financière applicable et des renseignements sur la nationalité et la résidence. Ces renseignements seront soumis à l'État dans le cadre de la demande d'assistance du programme public afin de déterminer la couverture pour les services fournis à la personne.

Si la personne ou le Garant n'est pas en mesure de fournir les renseignements nécessaires, l'hôpital peut (à la demande de la personne) faire des efforts raisonnables pour obtenir des renseignements supplémentaires d'autres sources. Ces efforts comprennent également la collaboration avec les particuliers, à leur demande, pour déterminer si une facture de services devrait leur être envoyée pour les aider à payer la franchise unique. Cela se produira lorsque la personne planifie ses services, au moment de l'inscription préalable, pendant qu'elle est admise à l'hôpital, au moment de son congé ou pendant une période raisonnable après son congé de l'hôpital. Les renseignements obtenus par l'hôpital seront conservés conformément aux lois fédérales et étatiques applicables en matière de confidentialité et de sécurité.

L'hôpital informera également le patient au cours du processus de demande de l'obligation qui lui incombe de signaler à l'hôpital et à l'organisme d'État qui fournit la couverture des services de soins de santé tout tiers qui pourrait être responsable du paiement des réclamations, y compris une police d'assurance habitation, automobile ou autre responsabilité. Si le patient a présenté une demande de règlement auprès d'un tiers ou a intenté une poursuite contre un tiers, l'hôpital avisera le patient de l'obligation d'aviser le fournisseur et le programme de l'État dans les 10 jours suivant de telles actions. Le patient sera également informé qu'il doit rembourser à l'organisme d'État approprié le montant des soins de santé couverts par le programme d'État s'il y a un recouvrement sur la réclamation, ou céder des droits à l'État pour lui permettre de récupérer son montant applicable.

Lorsque la personne communique avec l'hôpital, ce dernier tente de déterminer si elle est admissible à un programme d'aide publique ou au programme d'Assistance Financière de l'hôpital. Une personne qui est inscrite à un programme d'aide sociale peut avoir droit à certaines prestations. Les personnes peuvent également être admissibles à une aide supplémentaire en fonction du programme d'Assistance Financière de l'hôpital en se basant sur leurs revenus, leurs biens et leurs frais médicaux admissibles.

#### Obligations du Patient

Avant la prestation de tout service de soins de santé (à l'exception des services fournis pour stabiliser un patient ayant un état médical d'urgence ou nécessitant des Soins Urgents), le patient doit fournir des renseignements exacts et à jour sur sa situation d'assurance actuelle, des renseignements démographiques, les changements apportés à son Revenu Familial ou à sa police d'assurance collective (le cas échéant), et, si ces renseignements sont connus, les franchises, coassurance ou co-paiements requis par son assurance ou programme financier applicable. L'information détaillée pour chaque élément devrait comprendre, sans toutefois s'y limiter:

- •Nom complet, adresse, numéro de téléphone, date de naissance, numéro de sécurité sociale (s'il y a lieu), options actuelles d'assurance-maladie, renseignements sur la citoyenneté et la résidence, et ressources financières applicables du patient qui peuvent servir à payer sa facture;
- •Le cas échéant, le nom complet du Garant du patient, son adresse, son numéro de téléphone, sa date de naissance, son numéro de sécurité sociale (s'il y a lieu), les options de couverture d'assurance maladie actuelles et les ressources financières qui peuvent être utilisées pour payer la facture du patient; et

•Les autres ressources qui peuvent être utilisées pour payer leur facture, y compris d'autres programmes d'assurance, des polices d'assurance automobile ou d'assurance habitation si le traitement est attribuable à un accident, des programmes d'indemnisation des accidentés du travail, des polices d'assurance pour étudiants et tout autre Revenu Familial comme les héritages, les cadeaux ou quelque chose provenant de toute fiducie disponible, entre autres.

Il incombe au patient de faire le suivi de sa facture d'hôpital impayée, y compris toute quote-part, coassurance et franchise existantes, et de communiquer avec l'hôpital s'il a besoin d'aide pour payer leur facture. Le patient est en outre tenu d'informer son assureur-maladie actuel (s'il en a un) ou l'organisme d'État qui a déterminé son admissibilité à un programme public de tout changement dans son Revenu Familial ou sa situation d'assurance. L'hôpital peut également aider le patient à mettre à jour son admissibilité à un programme public lorsqu'il y a des changements dans le Revenu Familial ou le statut d'assurance, pourvu que le patient informe l'hôpital de tout changement dans son admissibilité.

Les patients sont également tenus d'aviser l'hôpital et le programme applicable dont ils bénéficient (par exemple, *MassHealth*, *Connector* ou Revenu de sécurité sanitaire) de tout renseignement lié à un changement du Revenu Familial ou s'ils font partie d'une demande de règlement d'assurance qui pourrait couvrir le coût des services fournis par l'hôpital. S'il y a une tierce partie (comme, mais sans s'y limiter, une assurance habitation ou automobile) qui est responsable de couvrir le coût des soins en raison d'un accident ou d'un autre incident, le patient travaillera avec l'hôpital ou le programme applicable (y compris, sans s'y limiter, MassHealth, Connecteur ou Revenu de sécurité sanitaire) pour attribuer le droit de récupérer le montant payé ou non payé pour ces services.

#### Assistance Financière aux Hôpitaux

L'Assistance Financière sera accordée aux Patients Non Assurés et aux Patients sous-Assurés et leurs Garants respectifs qui répondent aux critères précis définis ci-dessous. Ces critères assureront que cette politique d'Assistance Financière est appliquée de manière cohérente dans l'ensemble du LHMC. Le LHMC se réserve le droit de réviser, modifier ou changer cette politique si nécessaire ou approprié. Le LHMC aidera les personnes à présenter une demande d'Assistance Financière hospitalière en remplissant une demande (voir les Annexes 1 et 2).

Les moyens de paiement (assurance disponible par le biais de l'emploi, **Medicaid**, Fonds Indigent, Victimes de Crimes Violents, etc.) doivent être examinés et évalués avant qu'un patient soit considéré pour une Assistance

Financière. S'il apparaît qu'un patient peut être admissible à une autre aide, le LHMC l'orientera vers l'organisme approprié pour l'aider à remplir les demandes et les formulaires ou l'assister dans ces demandes. Les demandeurs d'aide doivent satisfaire à toutes les autres options de paiement comme condition d'approbation de l'Assistance Financière hospitalière, y compris les programmes d'aide publique et le Revenu de sécurité sanitaire, tel décrit cidessus.

Les demandeurs d'Assistance Financière sont responsables de présenter une demande aux programmes publics et d'obtenir une couverture d'assurance-maladie privée. Les patients/Garants qui choisissent de ne pas collaborer à la demande de programmes identifiés par le LHMC comme sources possibles de paiement peuvent se voir refuser une Assistance Financière. On s'attend à ce que les demandeurs contribuent au frais de leurs soins en fonction de leur capacité de payer, comme il est indiqué dans la présente politique.

Les patients/Garants qui peuvent être éligibles à Medicaid ou à une autre assurance maladie doivent faire une demande d'assurance Medicaid ou présenter une preuve qu'ils ont fait une demande d'assurance Medicaid ou autre par l'entremise du Marché Fédéral d'Assurance Santé dans les six (6) mois précédents après leur demande pour une Assistance Financière LHMC. Les patients/Garants doivent collaborer au processus de demande décrit dans la présente politique afin d'être admissibles à l'Assistance Financière.

Les critères dont doit tenir compte le LHMC lorsqu'il évalue l'admissibilité d'un patient à l'Assistance Financière hospitalière sont les suivants :

- •Revenu Familial
- Actifs
- Obligations Médicales
- •Épuisement de toutes autres aides publiques ou privées disponibles

Le programme d'Assistance Financière du LHMC est offert à tous les patients qui répondent aux critères d'admissibilité énoncés dans la présente politique, peu importe leur emplacement géographique ou leur statut de résidence. L'Assistance Financière sera accordée aux patients/Garants en fonction des besoins financiers et conformément aux lois fédérales et des États.

Une Assistance Financière sera offerte aux patients sous-assurés admissibles, à condition que cette aide soit conforme à l'entente contractuelle de l'assureur. Aucune Assistance Financière n'est généralement offerte pour le paiement de la quote-part du patient ou

des soldes dans l'éventualité où le patient ne se conformerait pas aux exigences de l'assurance.

Les patients Titulaires d'un Compte d'Epargne-santé (HSA), d'un Compte de Remboursement de Soins de Santé (HRA) ou d'un Compte de Dépenses Flexible (FSA) devront utiliser les fonds du compte avant d'être considérés admissibles à l'Assistance Financière Hospitalière. Le LHMC se réserve le droit d'annuler les rabais décrits dans cette politique dans le cas où il détermine raisonnablement que de telles conditions violent toute obligation légale ou contractuelle de LHMC.

#### Rabais sur l'Assistance Financière

Selon l'évaluation du Revenu Familial, des actifs et des obligations médicales d'un demandeur, les patients peuvent bénéficier de l'un des rabais énumérés ci-dessous. Tous les rabais indiqués se rapportent à l'équilibre responsable du patient. Les co-paiements hors-Réseau, la coassurance et les franchises ne sont pas admissibles à une Assistance Financière. De même, les patients assurés quoi choisissent de ne pas utiliser leur couverture par un tiers (« paiement volontaire ») ne sont pas admissibles à l'Assistance Financière pour le montant dû pour tout compte enregistré comme paiement volontaire. En aucun cas, toutefois, un patient jugé admissible à l'Assistance Financière hospitalière ne sera facturé plus que l'AGB.

**Soins de Bienfaisance :** Le LHMC offrira des soins à rabais de 100 % en vertu de la présente politique pour les patients/Garants dont le Revenu Familial est égal ou inférieur à 400 % du PFL actuel et qui répondent par ailleurs aux autres critères d'admissibilité énoncés dans cette politique.

**Problèmes Médicaux :** Une réduction de 100 % sera accordé aux patients admissibles dont la dette médicale est supérieure ou égale à 25 % de leur Revenu Familial et qui répondent par ailleurs aux autres critères d'éligibilité énoncés dans la présente politique.

#### Politique d'Assistance Financièrel

L'information relative à la politique d'Assistance Financière du LHMC, le résumé en langage clair et la demande d'Assistance Financière sont disponibles, sans frais, sur le site Web du LHMC, affichés dans les hôpitaux et les cliniques et seront traduits dans toute langue qui constitue la langue

de travail des 1 000 personnes ou 5 % des rlésidents dans la communauté desservie par le centre LHMC (la lmoindre des deux évaluations).

De plus, le LHMC fait référence aux politiques de paiement et à l'Assistance Financière sur tous les relevés mensuels imprimés des patients et les lettres de recouvrement. Des renseignements sur la politique d'Assistance Financière sont disponibles, en tout temps, sur demande.

- 1. Les patients/Garants peuvent présenter une demande d'Assistance Financière en tout temps pendant la période d'admissibilité.
- 2. Pour être admissibles à l'Assistance Financière, les patients/Garants doivent collaborer et fournir des documents financiers, personnels ou autres, pertinents à la détermination de leurs besoins financiers. Un formulaire de demande d'Assistance Financière peut être obtenu de l'une ou des façons suivantes :
  - a. Sur le site Web public du LHMC :
     <a href="http://www.lahey.org/lhmc/your-visit/insurance-billing-records">http://www.lahey.org/lhmc/your-visit/insurance-billing-records</a>
     /financial-counseling-assistance
  - b. En personne au Bureau de Conseil Financier
     41 Mall Road
     Burlington, MA 01803
     (781) 744-8815
  - c. Composez le numéro ci-dessus pour demander une copie envoyée par la poste.
  - d. Composez le numéro ci-dessus pour demander une copie électronique.
- 3. Les patients/Garants doivent fournir les informations financières ou comptables accessibles au patient. Le Revenu Familial peut être vérifié à l'aide de l'un ou l'autre ou de l'ensemble des éléments suivants :
  - a. Formulaires W2s et/ou 1099 actuels
  - b. Déclarations fiscales actuelles de l'État ou du gouvernement fédéral
  - c. Quatre (4) fiches de paie les plus récentes.
  - d. Quatre (4) derniers relevés de chèques et/ou relevés d'épargne
  - e. Comptes d'épargne santé
  - f. Modalités de remboursement des soins de santé
  - g. Comptes de dépenses souples

- 4. Avant d'évaluer l'admissibilité à l'Assistance Financière, le patient/Garant doit présenter une preuve qu'il ou elle a faite une demande d'assurance Medicaid ou autre assurance maladie par l'intermédiaire du Marché Fédéral de l'Assurance Maladie, et doit fournir la documentation de toute couverture par une tierce partie.
  - a. Les conseillers financiers du LHMC aideront les patients et les Garants à faire une demande de Medicaid et aideront ensuite ces mêmes personnes à faire une demande d'Assistance Financière.
  - b. Si une personne fait une demande d'Assistance Financière lors de l'inscription ouverte au Marché Fédéral de l'Assurance Maladie, cette personne est tenue de demander une couverture avant l'évaluation par le LHMC de toute demande d'Assistance Financière.
- 5. Le LHMC *ne* peut *pas* refuser une Assistance Financière en vertu de la présente politique en raison du défaut d'une personne de fournir des renseignements ou des documents qui ne sont pas clairement décrits dans la présente politique ou dans la demande d'Assistance Financière.
- 6. Le LHMC déterminera l'admissibilité finale à l'Assistance Financière dans les trente (30) jours ouvrables suivant la réception d'une demande dûment remplie.
- 7. La documentation de la détermination finale de l'admissibilité sera faite sur tous les comptes courants (solde ouvert) des patients rétroactivement à 6 mois à compter de la demande. Une lettre de décision sera envoyée au patient/Garant.
- 8. Si un patient/Garant soumet une demande incomplète, un avis sera envoyé au patient/Garant lui expliquant quels renseignements manquent. Le patient/Garant aura trente (30) jours pour se conformer et fournir les renseignements demandés. Si la demande n'est pas remplie, l'Assistance Financière sera refusée.
- 9. Une détermination de l'admissibilité à l'Assistance Financière basée sur la présentation d'une demande d'Assistance Financière demeurera valide pour la période d'admissibilité pour tous les services médicaux admissibles fournis et inclura toutes les créances en suspens pour les six (6) mois précédents, y compris celles des agences de créances irrécouvrables. Les patients qui ont été jugés admissibles pour une Assistance Financière par le LHMC ou un hôpital affilié à l'intérieur de la Période d'Admissibilité seront automatiquement considérés comme admissibles pour le programme d'Assistante Financière de l'hôpital pour la période de six mois à compter de la date de détermination de leur admissibilité. Il incombe au patient/Garant d'aviser le LHMC de tout changement financier durant la Période

- d'Admissibilité. Le défaut de le faire pourrait entraîner la perte de l'admissibilité.
- 10. Les patients admissibles à l'Assistance Financière recevront un remboursement pour tout paiement effectué qui dépasse le montant que la personne est personnellement responsable de payer.

#### Les Raisons du Refus

Le LHMC peut refuser une demande d'Assistance Financière pour diverses raisons, y compris, mais sans s'y limiter :

- Revenu Familial suffisant
- •Niveau d'actifs suffisant
- •Le patient ne coopère pas ou ne réagit pas aux efforts raisonnables déployés pour travailler avec lui ou avec le Garant.
- Demande d'Assistance Financière incomplète malgré des efforts raisonnables pour travailler avec le patient/Garant
- •En attente d'une assurance ou d'une demande d'indemnisation responsabilité civile
- •Retenue du paiement d'assurance et/ou des fonds de règlement d'assurance, y compris les paiements envoyés au patient/Garant pour couvrir les services fournis par le LHMC, et les demandes d'indemnisation pour blessures corporelles et/ou accidents connexes

#### La Présomption d'Admissibilité

Le LHMC comprend que tous les patients ne sont pas en mesure de remplir une demande d'Assistance Financière ou de se conformer aux demandes de documentation. Il peut y avoir des cas où l'admissibilité d'un patient/Garant à l'Assistance Financière est établie sans qu'il ait rempli le formulaire de demande. D'autres renseignements peuvent être utilisés par le LHMC pour déterminer si le compte d'un patient/Garant est irrécouvrable et ces renseignements serviront à déterminer l'Admissibilité Présumée. L'Admissibilité Présumée peut être accordée aux patients en fonction de leur admissibilité à d'autres programmes ou des circonstances de leur vie, par exemple :

- •Les patients/Garants qui ont déclaré faillite. En cas de faillite, seul le solde du compte à la date de la libération de la faillite sera radié.
- •Les patients/Garants décédés sans succession en cours d'homologation.
- •Les patients/Garants considérés comme Sans-abri.

- •Les comptes dont le recouvrement a été jugé irrécouvrable par l'agence de recouvrement pour l'une ou l'autre des raisons susmentionnées et pour lesquels aucun paiement n'a été reçu.
- •Les patients/Garants qui sont admissibles aux programmes Medicaid de l'État seront admissibles à une Assistance Financière pour toute obligation de partage des coûts associée au programme ou aux services non couverts.

Les comptes de patients auxquels l'Admissibilité Présumée a été accordée seront reclassés en vertu de la politique d'Assistance Financière. Ils ne seront pas envoyés en recouvrement et ne feront pas l'objet d'autres mesures de recouvrement.

#### Rabais sur la Rémunération Immédiate

Les patients qui ne sont pas admissibles à l'assistance publique ou à l'Assistance Financière bénéficieront d'un rabais de 40 % conditionnel au paiement rapide de leur solde pour tous les soins fournis, incluant les Soins d'Urgence, les Soins Urgents, les Soins Médicalement Nécessaires et les Services Électifs. Le paiement du montant négocié doit être fait au complet dans les quinze jours de la réception, par le patient, du premier état de compte. Ce rabais ne sera pas offert pour quelque service pour lequel un plan de paiement autonome séparé a été établi. En plus, les co-paiements En-Réseau et Hors-Réseau, les coassurances et les franchises ne sont pas admissibles au rabais pour paiement immédiat. Pour éviter tout doute, ce rabais ne sera pas offert à un patient payant les services selon un Plan de Paiement.

#### Services Médicaux d'Urgence

Conformément aux règlements de la Loi Fédérale sur le Traitement Médical d'Urgence et le Travail (EMTALA), aucun patient ne doit faire l'objet d'un dépistage pour obtenir de l'Assistance Financière ou des renseignements sur les paiements avant la prestation de services dans une situation d'urgence. Le LHMC pourrait demander que les paiements de partage des coûts des patients (c'est-à-dire les co-paiements) soient effectués au moment du service, à condition que

ces demandes ne retardent pas l'examen de dépistage ou le traitement nécessaire pour stabiliser le patient dans une situation d'urgence. Le LHMC fournira, sans discrimination, des Soins Médicaux d'Urgence aux personnes, qu'elles soient admissibles ou non en vertu de la présente politique. Le LHMC ne s'engagera pas dans des actions qui décourageraient les individus de demander des Soins d'Urgence.

#### Crédit et Encaissement

Les mesures qui peuvent être prises par le LHMC en cas de nonpaiement sont décrites dans une politique de crédit et d'encaissement distincte. Les membres du public peuvent en obtenir un exemplaire gratuit en :

- a. Allant sur le site Web public du LHMC :
   <a href="http://www.lahey.org/lhmc/your-visit/insurance-billing-records/financial-counseling-assistance/">http://www.lahey.org/lhmc/your-visit/insurance-billing-records/financial-counseling-assistance/</a>
- Rendant visite au Bureau du Conseil Financier au : 41 Mall Road Burlington, MA 0180 (781) 744-8815
- c. Appelant le numéro de téléphone ci-dessous pour demander une copie papier par la poste.
- d. Appelant le numéro de téléphone ci-dessous pour demander une copie électronique

#### Exigences Réglementaires

Le LHMC se conformera à toutes les lois, règles et règlements fédéraux, étatiques et locaux, ainsi qu'aux exigences en matière de rapports qui peuvent s'appliquer aux activités menées en vertu de cette politique. Cette politique exige que le LHMC assure le suivi de l'Assistance Financière fournie afin d'assurer l'exactitude des rapports. Les renseignements sur l'Assistance Financière fournie en vertu de la présente politique seront déclarés chaque année sur le formulaire 990 Annexe H de l'IRS.

Le LHMC documentera toute l'Assistance Financière afin de maintenir des contrôles appropriés et de répondre à toutes les exigences de conformité internes et externes.

#### Annexe1

Formulaire de Demande de Soins de Bienfaisance

### Demande d'Assistance Financière pour des Soins de Bienfaisance

Veuillez Imprimer		
Date d'aujourd'hui :	Sécurité sociale #	
Numéro d'enregistrement médical :		
Nom du patient :		
Adresse :		
Rue		Numéro d'App

Ville	État	Code postale
Date des services de l'hôpital :		
Date de naissance du patient		
Le patient avait-il une assurance de santé Oui □ Non □ Si « Oui », joignez une copie de la carte d		-
Nom de la compagnie d'assurance :		
Numéro de police :	_	
Date effective :		
Numéro de téléphone de l'assureur :		

\*\* Avant de formuler une demande pour d'Assistance Financière, vous devez avoir formulé une demande à Medicaid au cours des 6 derniers mois et devrez montrer une preuve de refus.

Remarque : Si un patient/Garant a établi un Compte d'Epargne-Santé (HSA), un Compte de Remboursement pour la Santé (HRA), un Compte de Dépense Flexible (FSA) ou un fonds similaire destiné aux frais médicaux familiaux, un tel individu n'est pas admissible à une Assistance Financière avant que ces actifs n'aient été épuisés **Pour** 

#### demander une Assistance Financière, complétez ce qui suit :

Listez tous les membres de la Famille, y compris le patient, les parents, les enfants et/ou les frères et sœurs, biologiques ou adoptés, âgés de moins de 18 ans résidant à la maison.

Membre de la Famille	Âge	Relation avec le patient	Source de revenus ou nom de l'employeur	Revenu brut mensuel
1.				
2.				
3.				
4.				

En plus du Formulaire d'Assistance Financière, nous avons également besoin de la documentation suivante jointe à ce formulaire :

- Déclarations de revenus actuelles de l'État ou du fédéral
- Formulaires W2 et/ou 1099 actuels
- Les quatre relevés de paie les plus récents
- Les quatre derniers relevés de compte courant et/ou de compte d'épargne
- Les comptes d'épargne santé
- Ententes de remboursement de frais de santé
- Comptes de dépenses flexibles

Si ces documents ne sont pas disponibles, veuillez appeler l'Unité du Conseil Financier pour discuter de toute autre documentation que vous pourriez fournir.

Par ma signature ci-dessous, je certifie que je certifie que j'ai lu attentivement la politique et la demande d'Assistance Financière et que tout ce que j'ai déclaré ou toute documentation que j'ai jointe est véridique et correcte au meilleur de ma connaissance. Je comprends qu'il est illégal de soumettre sciemment de fausses informations pour obtenir de l'Assistance Financière.

Signature du demandeur :	
Relation avec le patient :	_
Date complétée :	
Si votre revenu est complété de quelque façon ou si vous avez déclaré un revenu d sur ce formulaire, a la déclaration d'assistance ci-dessous complétée par la ou les p fournissant de l'aide à vous et votre Famille.	
Déclaration d'assistance J'ai été identifié par le patient/partie responsable comme fournissant une aide finan dessous est une liste des services et de l'aide que je fournis	ncière. Ci
	-

Je soussigné certifie et vérifie que toute l'information fournie est véridique et correcte au meilleur de ma connaissance. Je comprends que ma signature ne me rendra pas financièrement responsable des frais médicaux du patient.

Signature :	
Date complétée :	
Veuillez permettre 30 jours à partir détermination de l'a0dmissibilité.	de la date où le formulaire complété est reçu pour la
Personnel uniquement	]
Formulaire Reçu par :	
AJH □	
AGH □	
BayRidge □	
BIDMC $\square$	
BID Milton □	
BID Needham □	
BID Plymouth □	
Beverly $\square$	
LHMC	
LMC Peabody □	
MAH $\square$	
NEBH $\square$	
WH 🗆	-

Si éligible, l'Assistance Financière est accordée pour une période de six mois à compter de la date d'approbation et est valable pour toutes les filiales de LHMC tel qu'indiqué dans l'Annexe 5 de leurs politiques d'Assistance Financière respectives :

- L'Hôpital Anna Jaques
- L'Hôpital Addison Gilbert
- L'Hôpital BayRidge
- Centre Médical Beth Israel Deaconess-Boston
- Beth Israel Deaconess Milton
- Beth Israel Deaconess Needham
- Beth Israel Deaconess Plymouth
- Hôpital Beverly
- Hôpital et centre médical Lahey, Burlington
- Centre médical Lahey, Peabody
- L'Hôpital Mount Auburn
- L'Hôpital New England Baptist L'Hôpital Winchester



#### **Annexe 2**

#### Demande pour Problèmes Médicaux

#### Demande d'Assistance Financière pour Problèmes Médicaux

Veuillez Imprimer		
Date du jour :		
Sécurité sociale #		
Numéro d'enregistrement médical :		
Nom du patient :		
Date de naissance du patient		
Adresse :		
Rue		Numéro d'App
Ville	Etat	Code postal
Le patient avait-il une assurance de santé ou l Oui □ Non □ Si « Oui », joignez une copie de la carte d'ass	urance (recto et vers	•
Nom de la compagnie d'assurance :		
Numéro de police :	<u>-</u>	
Date effective :		
Numéro de téléphone de l'assureur :		_
Remarque : Si un patient/Garant a établi un C Remboursement pour la Santé (HRA), un Con		
(FSA) ou un fonds similaire destiné aux frais admissible à une Assistance Financière avant		

Pour faire une demande d'Assistance pour Problèmes Médicaux, remplissez ce qui suit :

Faites la liste de tous les membres de la Famille, y compris le patient, les parents, les enfants et/ou les frères et sœurs, naturels ou adoptés, âgés de moins de 18 ans et vivant à la maison.

Membre de la Famille	Âge	Lien avec le patient	Source de revenus ou nom de l'employeur	Revenu brut mensuel
1.				
2.				
3.				
4.				

En plus de la demande d'Assistance Financière pour Problèmes Médicaux, nous avons également besoin des documents suivants qui sont joints à cette demande :

- Déclarations de revenus actuelles de l'État ou du fédéral
- Formulaires W2 et/ou 1099 actuels
- Les quatre relevés de paie les plus récents
- Les quatre derniers relevés de compte courant et/ou de compte d'épargne
- Les comptes d'épargne santé
- Ententes de remboursement de frais de santé
- Comptes de dépenses flexibles
- Copies de toutes les factures médicales

Si ces documents ne sont pas disponibles, veuillez communiquer avec l'Unité de Conseil Financier pour discuter d'autres documents qu'ils pourraient fournir.

Dressez la liste de toutes les dettes médicales et fournissez des copies des factures encourues au cours des douze derniers mois :

Date de service	Lieu de Service	Montant dû
	<del></del> ·	<del></del>
<del></del>	<del></del>	<del></del>
Veuillez expliquer bi	rièvement pourquoi le paiement de ces	frais médicaux sera difficile :

	tteste que tous les renseignements fournis dans la demande nes connaissances, informations et croyances.
Signature du demandeur :	
Relation avec le Patient:	
Date complétée :	
	jours à compter de la date de réception de la demande dûment
remplie pour déterminer l'admis	ssibilité.
Personnel uniquement	$\neg$
Formulaire Reçu par :	
АЈН 🗆	
AGH □	
BayRidge □	
BIDMC	
BID Milton □	
BID Needham □	
BID Plymouth □	
Beverly $\square$	
LHMC $\square$	
LMC Peabody □	

Si elle est éligible, l'Assistance Financière est accordée pour une période de six mois à compter de la date d'approbation et est valable pour toutes les filiales de Beth Israel Deaconess :

• L'hôpital Anna Jaques

MAH

NEBH

WH

- L'Hôpital Addison Gilbert
- L'Hôpital BayRidge
- Centre Médical Beth Israel Deaconess-Boston
- Beth Israel Deaconess Milton
- Beth Israel Deaconess Needham

• Beth Israel Deaconess Plymouth

- Hôpital Beverly
- Hôpital et centre médical Lahey, Burlington
- Centre médical Lahey, Peabody
- L'hôpital Mount Auburn
- L'hôpital New England Baptist
- L'hôpital Winchester

#### Annexe 3

Tableau de Rabais basé sur les seuils des revenus et des actifs Rabais de Paiement Rapide: Les patients qui ne sont pas admissibles à l'assistance publique ou à l'Assistance Financière bénéficieront d'un rabais de 40 % conditionnel au paiement rapide de leur solde pour tous les soins fournis, incluant les Soins d'Urgence, les Soins Urgents, les Soins Médicalement Nécessaires et les Services Électifs. Le paiement du montant négocié doit être fait au complet dans les quinze jours de la réception, par le patient, du premier état de compte. Ce rabais ne sera pas offert pour quelque service pour lequel un plan de paiement autonome séparé a été établi. En plus, les co-paiements En-Réseau et Hors-Réseau, les coassurances et les franchises ne sont pas admissibles au rabais pour paiement immédiat. Pour éviter tout doute, ce rabais ne sera pas offert à un patient payant les services selon un Plan de Paiement.

Les Rabais pour l'Assistance Financière et les Problèmes Médicaux sont appliqués au solde à la responsabilité du patient pour les services médicaux admissibles tels que décris dans cette politique.

#### Rabais d'Assistance Financière pour les patients admissibles :

#### Soins de Bienfaisance :

Niveau de Revenu	Remise
Inférieur ou égal à 400 % FPL	100 %

#### **Problèmes Médicaux**

Les patients seront jugés admissibles à l'Assistance Financières pour Problèmes Médicaux si les frais médicaux sont supérieurs ou égaux à 25 % du Revenu Familial et bénéficieront d'un rabais de 100 %.

#### **Annexe 4**

Montants Généralement Facturés (AGB) Voir la définition des Montants Généralement Facturés dans la politique, ci-dessus, pour une description du mode de calcul de l'AGB à l'aide de la méthode « Look-Back ».

Le pourcentage actuel de l'AGB du LHMC basé sur les réclamations pour l'année fiscale 2023 est de 39.87 %.

L'AGB est susceptible d'être modifiée à tout moment pour les raisons suivantes :

- Modifications des contrats d'assureurs médicaux privés et de l'Assurance-maladie à l'acte.
- Règlements reçus par les assureurs médicaux privés et de l'Assurancemaladie à l'acte.

Mise à jour en 01/2024

Annexe 5

Fournisseurs et Cliniques—Cou verts et Non Couverts Cette Politique d'Assistance Financière couvre tous les d'établissementfrais hospitalier aux locations LHMC suivantes :

- Lahey Hospital & Medical Center, 41 Mall Road, Burlington, MA
- Lahey Medical Center, Peabody, 1 Essex Center Drive, Peabody, MA
- Lahey Hospital & Medical Center, 20 Wall Street, Burlington, MA
- Lahey Hospital & Medical Center, 31 Mall Road, Burlington, MA
- Lahey Hospital & Medical Center, 5 Federal Street, Danvers, MA
- Lahey Outpatient Center, Lexington, 16 Hayden Avenue, Lexington, MA
- Lahey Hospital & Medical Center, 50 Mall Road, Burlington, MA
- Lahey Hospital & Medical Center, 67 Bedford Street, Burlington, MA

La présente politique d'Assistance Financière couvre également les frais des personnes et entités énumérées dans cette section ci-dessous pour les services fournis dans les établissements hospitaliers énumérés ci-dessus :

		Middle	
Last Name	First Name	Name	Title
Abanilla	Elibel	Marie	NP
Abdalkader	Mohamad	K.	MD
Abdalkader	Mohamad	K.	MD
Abdulla	Maha	Bedr	DO
Abel	Gyorgy		MD
Abelson	Jonathan	S	MD
Aborn	Juliet	Hoss	CRNA
Ackerman	Cara	M.	PA
Ackerman	Joseph	R.	LICSW
Ackroyd	Christine	Mary	NP
Adams	Emily	A.	PA
Adler	Jonathan	Norman	MD
Adler	Christopher	K.	PA
Admire	Rebecca	Marie	PA

Afnan         Jalil         MD           Aggawal         Nidhi         MD           Agrawal         Nikhil         MD           Ahari         Heideh         K.         MD           Ahmed         Meher         A         MD           Ahmed         Meher         A         MD           Ahmed         Meher         A         MD           Aime Noel         Tatiana Bernde         C.         MD           Akenroye         Olusola         O         MD           Akenal         Fatima         Noor         DO           Akwad         Mohamed         MD         MD           Akoad         Mohamed         MD         MD           Akoad         Mohamed         MD         MD           Alexade         Sidney         MD         MD           Alexade         Sidney         MD         MD           Aleyarektson         MD         MD         MD           Aleyariri         Ahmad         MD         MD           Al-Haariri         Ahmad         MD         MD           Al-Haariri         Aba         MD         MD           Al-Haariri         Aba	Admire	Rebecca	Marie	PA
Agrawal Nikhil Heideh K. MD Ahari Heideh K. MD Ahari Heideh K. MD Ahmed Meher A MD Aime Noel Tatiana Bernde C. MD Akenroye Olusola O MD Akmal Fatima Noor DO Akmal Fatima Noor DO Akoad Mohamed MD Albrektson Joshua Raymond MD Allarari Ahmad Fatima DO Al-Husami Wael F MD Ali Fatima DO Al-Husami Wael F MD Ali Fatima DO Al-Kaabi Aba MD Alonso Katherine Rosanne NP Alshora Sama B. MD Alwreikat Amal M. MD Alvreikat Amer MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzobaee Mohammed F. MD Anand Namrata MD Andersen Karl DO Andersen Karl DO Anderson Dawn D MD Andree Laura Elizabeth NP Androw Cory Parker PA Arif Meham MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Meham MD Arguello Bethany Lepene PA Ariff Maham MD Arguello Bethany Lepene PA Amdorson Dawn D Ariff MD Arguello Bethany Lepene PA Ariff Maham MD Ariff Maham	Afnan	Jalil		
Agrawal Nikhil Heideh K. MD Ahari Heideh K. MD Ahmed Meher A MD Ahmed Meher A MD Aime Noel Tatiana Bernde C. MD Akenroye Olusola O MD Akmal Fatima Noor DO Akmal Fatima Noor DO Akmal Fatima Noor MD Albrektson Joshua Raymond MD Allbrektson Joshua Raymond MD Allararii Ahmad MD Al-Husami Wael F MD Ali Fatima DO Al-Kaabi Aba MD Alonso Katherine Rosanne NP Alshora Sama B. MD Alwreikat Amal M. MD Alvreikat Amer MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzobaee Mohammed F. MD Anand Namrata MD Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Dawn D MD Andree Laura Elizabeth NP Androw Neith MD Alonso Tatick R. MD Androw Dawn D MD Androw Dawn D MD Androw Dawn D MD Anderson Dawn D MD Androw Cory Parker PA Arif Maham MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham	Aggarwal	Nidhi		MD
Ahari Heideh K. MD Ahmed Meher A MD Ahmed Meher A MD Ahmed Meher A MD Aime Noel Tatiana Bernde C. MD Akenroye Olusola O MD Akmal Fatima Noor DO Akoad Mohamed MD Albrektson Joshua Raymond MD Allariri Ahmad MD Al-Husami Wael F MD Ali Fatima DO Al-Kaabi Aba MD Alonso Katherine Rosanne NP Alshora Sama B. MD Alwreikat Amal M. MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Aland Namrata MD Andersen Karl DO Andersen Karl DO Anderson Dawn D MD Androse Laura Elizabeth NP Andree Laura Elizabeth NP Androse Cory Parker PA Antrony Claire Elizabeth NP Androse Cory Parker PA Antrony Claire Elizabeth NP Anderson Dawn D MD Androse Cory Parker PA Antrony Claire Elizabeth NP Androse Celaire Elizabeth NP Anderson Dawn D MD Anderso		Nikhil		MD
Ahmed         Meher         A         MD           Almed         Meher         A         MD           Aime Noel         Tatiana Bernde         C.         MD           Akenroye         Olusola         O         MD           Akenroye         Olusola         O         MD           Akmal         Fatima         Noor         DO           Akmal         Fatima         Noor         DO           Akoad         Mohamed         MD         MD           Albrektson         Joshua         Raymond         MD           Albrektson         Joshua         Raymond         MD           Albrektson         Joshua         Raymond         MD           Allaretson         Roba         MD         MD           Allaretson         MD         MD         MD           Allaret         MD         MD         MD         MD           Allaretikat         Amal         M.         MD         MD           Alvereikat         Amal         M.         MD         MD           Alvereikat         Amal         M.         MD         Alejandro         CRNA           Allaretikat         Amer		Heideh	K.	MD
Ahmed Meher A MD Aime Noel Tatiana Bernde C. MD Akenroye Olusola O MD Akmal Fatima Noor DO Akoad Mohamed MD Albrektson Joshua Raymond MD Alexander Sidney MD Alghareeb Rifqa Kamil Faisal MD Alhariri Ahmad MD Al-Husami Wael F MD Ali Fatima DO Al-Kaabi Aba MD Alorson Katherine Rosanne NP Alshora Sama B. MD Alwreikat Amer MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzoobaee Mohammed F. MD Amerault Christina J. MD Andersen Karl DO Anderson Dawn D MD Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana Apuroika R. MD Andrusel Rosanne NP Anderson Dawn D MD Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana Apuroika R. MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham MD Arifunda MD Anderson Pater PA Arife Maham MD Anderson PA Arife Maham MD Ariguello Bethany Lepene PA Amdersen Rarl Andersen Rarl Andersen Rarl Andersen Rarl Andersen Rarl NP Anderson Dawn D MD Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Arifi Maham	Ahmed		Α	MD
Aime Noel Tatiana Bernde C. MD Akenroye Olusola O MD Akmal Fatima Noor DO Akmal Fatima Noor DO Akoad Mohamed MD Albrektson Joshua Raymond MD Alexander Sidney MD Alghareeb Rifqa Kamil Faisal MD Al-Husami Al-Husami Wael F MD Ali Fatima DO Ali Fatima DO Al-Kaabi Aba MD Alwreikat Amal M. MD Alwreikat Amal M. MD Alvreikat Amal M. MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Amerault Christina J. MD Andersen Karl DO Andersen Karl DO Anderson Dawn D MD Androw Nathan Joshua DO Androw Nathan Joshua DO Androw Nathan Joshua DO Androw Nathan Joshua DO Androw Dawn D MD Androw Nathan Joshua DO Androw Nathan Navid A. MD Arif Mb				MD
Akenroye Olusola O MD Akmal Fatima Noor DO Akoad Mohamed MD Albrektson Joshua Raymond MD Alexander Sidney MD Alghareeb Rifqa Kamil Faisal MD Alhariri Ahmad MD Al-Husami Wael F MD Ali Fatima DO Al-Kaabi Aba MD Alshora Sama B. MD Alwreikat Amal M. MD Alwreikat Amer MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzoobaee Mohammed F. MD Amerault Christina J. MD Andersen Karl DO Anderson Dawn D MD Andree Laura Elizabeth NP Apetauerova Diana Arguello Bethany Arif MD Ardersen Racin MD Ardersen Racin MD Ardersen Racin MD Andersen Racin Racin MD Andersen Racin Racin Racin MD Andersen Rac		Tatiana Bernde		MD
Akmal Fatima Noor DO Akoad Mohamed MD Albrektson Joshua Raymond MD Alexander Sidney MD Alghareeb Rifqa Kamil Faisal MD Alhariri Ahmad MD Al-Husami Wael F MD Ali Fatima DO Ali Fatima DO Ali Fatima DO Al-Kaabi Aba MD Alonso Katherine Rosanne NP Alshora Sama B. MD Alwreikat Amal M. MD Alwreikat Amer MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzoobaee Mohammed F. MD Amerault Christina J. MD Andersen Karl DO Andersen Karl DO Andersen Karl DO Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Andree Laura Elizabeth NP Arguello Bethany Lepene PA Arif MD Arif MD Arif Maham MD Arif MD Arif MD Andersen Ra	Akenroye		0	MD
Albrektson Joshua Raymond MD Alexander Sidney MD Alghareeb Rifqa Kamil Faisal MD Alhariri Ahmad MD Al-Husami Wael F MD Ali Fatima DO Ali Fatima DO Ali Fatima DO Al-Kaabi Aba MD Alonso Katherine Rosanne NP Alshora Sama B. MD Alwreikat Amal M. MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzoobaee Mohammed F. MD Amerault Christina J. MD Anand Namrata MD Andersen Karl DO Andersen Karl DO Anderson Dawn D MD Andree Laura Elizabeth NP Ardakani Navid A. MD Arigello Bethany Lepene PA Arif MD Ariguello Bethany Arif MD Andersen Ra MD	•	Fatima	Noor	
Alexander         Sidney         MD           Alghareeb         Rifqa         Kamil Faisal         MD           Alhariri         Ahmad         MD         MD           Al-Husami         Wael         F         MD           Ali         Fatima         DO         Al           Al-Kaabi         Aba         MD         MD           Alosoo         Katherine         Rosanne         NP           Alsons         Sama         B.         MD           Alvariata         Am         MD         MD           Alvariata         Amer         MD         MD           Alzate         Jorge         Alejandro         CRNA           Alzate         Jorge         Alejandro         CRNA           Alzate         Jorge         Alejandro         CRNA           Alzate         Jorge         Alejandro         CRNA           Alzate         Jorge         Alejandro         CRNA<	Akoad	Mohamed		MD
Alexander         Sidney         MD           Alghareeb         Rifqa         Kamil Faisal         MD           Alhariri         Ahmad         MD         MD           Al-Husami         Wael         F         MD           Ali         Fatima         DO         Alali           Al-Kaabi         Aba         MD         MD           Al-Kaabi         Aba         MD         MD           Alsonso         Katherine         Rosanne         NP           Alsonso         Katherine         Rosanne         NP           Alsonso         MD         MD         MD           Alvariata         Ame         MD         MD         Alejandro         CRNA           Alzate         Jorge         Alejandro         CRNA         Alejandro         CRNA           Alzate         Jorge         Alejandro         CRNA	Albrektson	Joshua	Raymond	MD
Alghareeb Rifqa Kamil Faisal MD Alhariri Ahmad MD Al-Husami Wael F MD Ali Fatima DO Ali Fatima DO Al-Kaabi Aba MD Alonso Katherine Rosanne NP Alshora Sama B. MD Alwreikat Amal M. MD Alwreikat Amer MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzobaee Mohammed F. MD Amorose Celynne Fleur NP Amerault Christina J. MD Andersen Karl DO Andersen Karl DO Anderson Dawn D MD Andree Laura Elizabeth NP Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Richard ND Aright MD Arguello Bethany Lepene PA Arif MD Andorose Rim MD Andorose Richard NP Andersen Rarl MD Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Anderson Rarl NP Anderson Rarl NP Anderson Rarl NP Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Anderson Rarl Richard NP Andere Rarl Rarl NP Andere Rarl NP Andere Rarl Rarl Rarl NP Andere Rarl Rarl Rarl Rarl Rarl NP Andere Rarl Rarl Rarl Rarl Rarl Rarl Rarl Rarl	Alexander	Sidney		MD
Alhariri Ahmad F MD Al-Husami Wael F MD Ali Fatima DO Ali Fatima DO Al-Kaabi Aba MD Alonso Katherine Rosanne NP Alshora Sama B. MD Alwreikat Amal M. MD Alvreikat Amer MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzoobaee Mohammed F. MD Ambrose Celynne Fleur NP Amerault Christina J. MD Andersen Karl DO Andersen Karl DO Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Dawn D MD Andree Laura Elizabeth NP Andrus Cory Parker Antony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana Ardersen MD Ardakani Navid A. MD Arid MD Ardersen Carpen DA Arif Maham MD Andersen PA Arif MAD Andersen RA Andersen RA Andersen RA Andersen Carpen DO Andersen RA Andersen RA Andersen RA Andersen RA Andersen RA Andere Laura Elizabeth NP Andree Laura Elizabeth NP Andrey PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Ardakani Navid A. MD Arif Maham MD	Alghareeb		Kamil Faisal	MD
Ali         Fatima         DO           Ali         Fatima         DO           Al-Kaabi         Aba         MD           Alonso         Katherine         Rosanne         NP           Alshora         Sama         B.         MD           Alwreikat         Amal         M.         MD           Alwreikat         Amal         M.         MD           Alwreikat         Amal         M.         MD           Alwreikat         Amer         MD         MD           Alzate         Jorge         Alejandro         CRNA           Alzate         Jorge         Alejandro         CRNA <td></td> <td>· ·</td> <td></td> <td>MD</td>		· ·		MD
Ali         Fatima         DO           Ali         Fatima         DO           Al-Kaabi         Aba         MD           Alonso         Katherine         Rosanne         NP           Alshora         Sama         B.         MD           Alwreikat         Amal         M.         MD           Alwreikat         Amal         M.         MD           Alwreikat         Amal         M.         MD           Alwreikat         Amer         MD         MD           Alzate         Jorge         Alejandro         CRNA           Alzate         Jorge         Alejandro         CRNA <td>Al-Husami</td> <td>Wael</td> <td>F</td> <td>MD</td>	Al-Husami	Wael	F	MD
Ali Fatima DO Al-Kaabi Aba MD Alonso Katherine Rosanne NP Alshora Sama B. MD Alwreikat Amal M. MD Alwreikat Amer MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzoobaee Mohammed F. MD Ambrose Celynne Fleur NP Amerault Christina J. MD Andersen Karl DO Andersen Karl DO Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Andree Laura Elizabeth NP Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana Andersen PA Arif MD Andersen Ran MD Andersen Ran DO Andersen Bay DO Andrus Cory Parker PA Andrus Cory Partick R. MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham				
Al-Kaabi Aba MD Alonso Katherine Rosanne NP Alshora Sama B. MD Alwreikat Amal M. MD Alwreikat Amer MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzoobaee Mohammed F. MD Amerault Christina J. MD Andersen Karl DO Andersen Karl DO Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Dawn D MD Andreson Timothy D. Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana Andersen MD Andersen NAT Androw Nathan Joshua DO Androw Nathan NATHANA Androw Nathan MD Androw Nathan Navid A. MD Ardakani Navid A. MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham				
Alonso Katherine Rosanne NP Alshora Sama B. MD Alwreikat Amal M. MD Alwreikat Amer MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzoobaee Mohammed F. MD Ambrose Celynne Fleur NP Amerault Christina J. MD Andersen Karl DO Andersen Karl DO Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Andro Namrata Elizabeth NP Androv David D	Al-Kaabi			<u> </u>
Alshora Sama B. MD Alwreikat Amal M. MD Alwreikat Amer MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzoobaee Mohammed F. MD Ambrose Celynne Fleur NP Amerault Christina J. MD Anand Namrata MD Andersen Karl DO Andersen Karl DO Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Peter H. LMFT Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana Arif Maham MD Alejandro CRNA MD MD Anderson PA MD MD MD MD Anderson Dawn D MD Andree Pa Andree PA Anthony Claire Bethany Arif Maham MD	Alonso		Rosanne	<u> </u>
Alwreikat Amal M. MD Alwreikat Amer MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzoobaee Mohammed F. MD Ambrose Celynne Fleur NP Amerault Christina J. MD Anand Namrata MD Andersen Karl DO Andersen Karl DO Andersen Karl DO Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Peter H. LMFT Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Anderson Timothy D. MD Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Ardakani Navid A. MD Arif Maham MD				
Alwreikat Amer MD Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzoobaee Mohammed F. MD Ambrose Celynne Fleur NP Amerault Christina J. MD Anand Namrata MD Andersen Karl DO Andersen Karl DO Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Peter H. LMFT Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Arguello Bethany Lepene PA Arif MD Aleson PA Alejandro CRNA MD Alejandro CRNA MD Alejandro CRNA MD AD Alejandro CRNA MD AND AND AND AND AND Alejandro CRNA Alejandro CRNA MD AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN				
Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzoobaee Mohammed F. MD Ambrose Celynne Fleur NP Amerault Christina J. MD Anand Namrata MD Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Peter H. LMFT Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Anderson Timothy D. MD Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham MD				
Alzate Jorge Alejandro CRNA Alzoobaee Mohammed F. MD Ambrose Celynne Fleur NP Amerault Christina J. MD Anand Namrata MD Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Peter H. LMFT Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Anderson Timothy D. MD Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham MD			Aleiandro	<u> </u>
Alzoobaee Mohammed F. MD Ambrose Celynne Fleur NP Amerault Christina J. MD Anand Namrata MD Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Anderson Timothy D. MD Andree Laura Elizabeth NP Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham MD				
Ambrose Celynne Fleur NP Amerault Christina J. MD Anand Namrata MD Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Peter H. LMFT Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Anderson Timothy D. MD Andree Laura Elizabeth NP Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Aquino Patrick R. MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham MD		_	•	
Amerault Christina J. MD Anand Namrata MD Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Peter H. LMFT Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Anderson Timothy D. MD Andree Laura Elizabeth NP Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Ardakani Navid A. MD Arif Maham MD				<u> </u>
Anand Namrata MD Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Peter H. LMFT Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Anderson Timothy D. MD Andree Laura Elizabeth NP Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Ardakani Navid A. MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham MD				
Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Peter H. LMFT Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Anderson Timothy D. MD Andree Laura Elizabeth NP Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Ardakani Navid A. MD Arif Maham MD				
Andersen Karl DO Andersen Karl DO Andersen Karl DO Andersen Karl DO Anderson Stacey NP Anderson Peter H. LMFT Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Anderson Timothy D. MD Andree Laura Elizabeth NP Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham MD				
AndersenKarlDOAndersenKarlDOAndersonStaceyNPAndersonPeterH.LMFTAndersonDawnDMDAndersonDawnDMDAndersonTimothyD.MDAndreeLauraElizabethNPAndreeLauraElizabethNPAndrewNathanJoshuaDOAndrusCoryParkerPAAnthonyClaireElizabethNPApetauerovaDianaMDAquinoPatrickR.MDArdakaniNavidA.MDArguelloBethanyLepenePAArifMahamMD				
AndersenKarlDOAndersonStaceyNPAndersonPeterH.LMFTAndersonDawnDMDAndersonDawnDMDAndersonTimothyD.MDAndreeLauraElizabethNPAndreeLauraElizabethNPAndrewNathanJoshuaDOAndrusCoryParkerPAAnthonyClaireElizabethNPApetauerovaDianaMDAquinoPatrickR.MDArdakaniNavidA.MDArguelloBethanyLepenePAArifMahamMD				
AndersonStaceyNPAndersonPeterH.LMFTAndersonDawnDMDAndersonDawnDMDAndersonTimothyD.MDAndreeLauraElizabethNPAndreeLauraElizabethNPAndrewNathanJoshuaDOAndrusCoryParkerPAAnthonyClaireElizabethNPApetauerovaDianaMDAquinoPatrickR.MDArdakaniNavidA.MDArguelloBethanyLepenePAArifMahamMD				
Anderson Peter H. LMFT  Anderson Dawn D MD  Anderson Dawn D MD  Anderson Timothy D. MD  Andree Laura Elizabeth NP  Andree Laura Elizabeth NP  Andrew Nathan Joshua DO  Andrus Cory Parker PA  Anthony Claire Elizabeth NP  Apetauerova Diana MD  Arguello Bethany Lepene PA  Arif Maham MD				
Anderson Dawn D MD Anderson Dawn D MD Anderson Timothy D. MD Andree Laura Elizabeth NP Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham MD			H.	
Anderson Dawn D MD Anderson Timothy D. MD Andree Laura Elizabeth NP Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Aquino Patrick R. MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham MD				
Anderson Timothy D. MD Andree Laura Elizabeth NP Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Aquino Patrick R. MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham Islanda India				<u> </u>
Andree Laura Elizabeth NP Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Aquino Patrick R. MD Ardakani Navid A. MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham				
Andree Laura Elizabeth NP Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Aquino Patrick R. MD Ardakani Navid A. MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham Indoor DO Ardakani MD		•		
Andrew Nathan Joshua DO Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Aquino Patrick R. MD Ardakani Navid A. MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham MD				
Andrus Cory Parker PA Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Aquino Patrick R. MD Ardakani Navid A. MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham MD				
Anthony Claire Elizabeth NP Apetauerova Diana MD Aquino Patrick R. MD Ardakani Navid A. MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham MD				
ApetauerovaDianaMDAquinoPatrickR.MDArdakaniNavidA.MDArguelloBethanyLepenePAArifMahamMD				
AquinoPatrickR.MDArdakaniNavidA.MDArguelloBethanyLepenePAArifMahamMD	-			
Ardakani Navid A. MD Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham MD			R.	
Arguello Bethany Lepene PA Arif Maham MD	•			
Arif Maham MD				
		•		
l Arif I Maham I I MD	Arif	Maham		MD

Arnett	Daniel		MD
Arnold	Melissa	Kyrouz	NP
Arshanskiy	Yevgeniy	7	MD
Ashby	Jenna	M.	PA
Asselin	Emily	Marie	CRNA
Aurigemma	Philip	H.	MD
Austin	Kimberlyn	Jody	NP
Axelrod	Matthew	J.	MD
Axelrod	Matthew	J.	MD
Axtman	Sophia	Turner	NP
Ayer	Melissa	Ann	NP
Ayyagari	Rajasekhara	R.	MD
Bachman	Allanah	Minior	NP
Bagla	Ritu		MD
Baillargeon	Amanda	J.	LICSW
Baker-Bourgeois	Marc	Patrick	CRNA
Bakhit	Mena		MD
Balaguera	Henri		MD
Balesh	Elie	R	MD
Balfour	Erica	B.	PA, MSc
Baltus	Marissa	Ellen	MD
Barker	Jennifer	L.	PA
Barmanwalla	Alina	A.	MD
Barmmer	Matthew	J.	MD
Barouch	Fina	C.	MD
Barreto	Elizabeth		NP
Bartle	Erica	Alexandra	NP
Bass	Deborah	Stewart	NP
Bassil	Ribal		MD
Batchelder	Jessica		PA
Batissa Handwork	Gail		NP
Baur	Russell	A.	MD
Baur	Russell	A.	MD
Baveja	Tarun		MD
Beaulieu	Jeremy	Joseph	NP
Beck	Meredith	G.	MD
Beeson	Donn	Kirk	MD
Bellmont	Laura	Jean	PA
Beloiartsev	Arkadi		MD
Benedetti	Julia	Anderson	MD
Benoit	Eric		MD
Benson	Sandra	Gill	PCNS
Benting	Kristin		NP
Berajawala	Snehal	Y.	PA
Berarducci	Michael	C.	MD
Bergman	Keri		LICSW
Berkowitz	Joshua	L.	MD
Berkowitz	Joshua	L.	MD
Bernacet	Doris		NP

Bessette	Patrick	Luke	OD
Betti	James	Α	MD
Bevona	Caroline		MD
Bevona	Caroline		MD
Bhagavathula	AnnaPurna		LICSW
Bhardwaj	Mahesh		OD
Bhave	Sujata	A.	MD
Bilodeau	Kristen	М	NP
Birkett	Tanya	M.	MD
Birkett	Desmond	H.	MD
Blaha	Gregory	R.	MD
Blair	Richard	H.	MD
Blair	Richard	Н.	MD
Blanchard	Sydney	Egan	PA
Blatt	Nancy	Ann	DO
Boatwright	Giuseppina		RD
Bochman	Marisa	M.	MD
Bofarrag	Fadel	Α.	MD
Bofarrag	Fadel	Α.	MD
Boffetti	Paul	F.	MD
Boffetti	Paul	F.	MD
Bohigian	R. Kirk	1	MD
Bolus	Christopher	C.	MD
Bona	Anthony	David	CRNA
Bonadona	Jorge	M.	PA
Bose	Satrajit	1	MD
Bose	Satrajit		MD
Bouthot	Beth	A.	MD
Bouthot	Beth	A.	MD
Bowman	Melissa	74.	PA
Bowman	Melissa		PA
Boyd	Rachel	E.	PA
Brabeck	David	M.	MD
Bracken	Mark	E.	MD
Bramlett	Kasey-Jean		PA
Brams	David	М	MD
Brand	Thomas	M.	MD
Braschi	THOMAS	1711	1010
Amirfarzan	Marta		MD
Braverman	Igor		MD
Bree	Isabel	Eden	NP
Breen	Elizabeth	Marie	MD
Breiby	Edward	J	PA
Breymer	Lynn	M.	NP
Brice	Amy Elizabeth	J.	MD
Brice	Amy Elizabeth	J.	MD
Brickley	Sylvana	Adly	NP
Briggs	Lawrence	John	MD
Brisebois	Ashley	Elizabeth	NP

Britton-Colonnese	Jennifer	Daniela	NP
Broder	Jennifer	C.	MD
Brody	Joshua	H.	MD
Brooks	Patricia	Ann	NP
Brown	Jessie	Jean	NP
Brown	Megan	D.	DO
Brown	Calvin	A.	MD
Brunner	Katherine	T.	MD
Brunner	Jody	N.	PA
Bruno	Raffaele		MD
Bub	Andreas	W.	MD
Buddaraju	Sunil		MD
Buhaescu	Irina		MD
Bunkartas	Kimberlee	Marie	NP
Burke	Sarah		PA
Burke	Joy	E.	MD
Burke	Chris	S.	MD
Burke	Chris	S.	MD
Burke	Chris	S.	MD
Burke	Chris	S.	MD
Burkholz	Kimberly	J.	MD
Burks	Eric	J.	MD
Burns	Joseph	D.	MD
Burns	David	L.	MD
Bushee	Laura	A.	NP
Butuzov	Nicole	A.	DO
Butuzov	Nicole	A.	DO
Cabot	Anya	V.	NP
Cabral	Diana	Hope	NP
Cadogan	Laura	S.	DO
Cagnina	Tracy	L.	NP
Caliento	Rae		NP
Callahan	Jennifer	L.	NP
Calnan	Kelly	Ann	NP
Cameron	Ewan	M.	MD
Cameron	Ewan	M.	MD
Campagna	Anthony	C.	MD
Campagna	Anthony	C.	MD
Campbell	Bruce	B.	MD
Camuso	John	Anthony	CRNA
Cancelliere	Alessandro		MD, PhD
Candia	Susana	C.	MD
Canes	David		MD
Canney	Erica	Lisa	NP
Cannon	Carrie	G.	NP
Capano	Sarah	L	PA
Cappella	Suzanne	Marie	NP
Cargill	Julianne		PA
Caroff	Daniel	Α	MD

Carrasquillo	Robert	J.	MD
Carrasquillo	Robert	J.	MD
Carroll	Catherine	G.	NP
Caruso	Michael	J.	DO
Caruso	Samantha	Faith	NP
Casey	Sarah	- Citi	NP
Celestin	Nathalie	M	MD
Celestin	Nathalie	M	MD
Celiku	Alban	101	NP
Chabot	Donald	R.	MD
Chabot	Debbie	Lou	NP
Chacko	Shobha	A.	MD
Chamberlain	Benjamin	71.	PA
Chamberland	Tammy	Lynn	NP
Chang	Jeffrey	A	MD
Chang	Jeffrey	A	MD
	Yung	K.	MD
Chang		K.	MD
Chang	Yung John	K.	
Chang			MD
Chatburn	Jennifer	A.	MD
Chatburn	Jennifer	A.	MD
Chatelle	Raphaela	P.	PA
Chaudhry	Ghulam	M.	MD
Chaudhry	Ghulam	M.	MD
Chaudrey	Khadija	H.	MD
Chaudrey	Khadija	Н.	MD
Chea	Pauley		MD
Chedid	Christina		CRNA
Chen	James	Chuen-Chieh	MD, PhD
Chen	Meiling		CRNA
Cherry	Kayla	<u> </u>	PA
Chery	Marie	Francia	NP
Chery	Marie	Francia	NP
Cheyuo	Cletus		MD
Chhajed	Gautam	P.	MD
Chhajed	Gautam	P.	MD
Chi	Amy	K.	MD
Childress	Robin	H.	PA
Chin	Sandy	M.	MD
Chin	Benjamin		DO
Chinyanga-	DI III		l NE
Edouard	Phyllis	1_	NP
Choi	Ellen	E.	MD
Chou	Shinn-Te		MD
Chou	Shinn-Te		MD
Chow	Urey		DO
Chow	Ohn	A	MD
Chow	Ohn	A	MD
Chow	Stella	Y.	MD

Chun	Jeanette	Y.	MD
Chungu	Carolyn	R.	NP
Cibotti-Granof	Nancy		MD
Cibotti-Granof	Nancy		MD
Ciccone	Kelly	M.	PA
Clayman	Jeffrey	O.	MD
Cleary	Kathleen	Elizabeth	NP
Cleary	Kathleen	Elizabeth	NP
Clements	Matthew	Benedict	MD
Clements	Matthew	Benedict	MD
Clough	Barret	Michael	PA
Clukey	Mark	E.	LICSW
Codier	Louisa		NP, RN
Codier	Louisa		NP, RN
Cohen	Daniel	F.	MD
Colancecco	Michael		DO
Cole	Alexandra	N	MD
Cole	Alexandra	N	MD
Coleman	Mira	Bella	RD
Collins	Jessica	L.	LMHC
Collins	Meaghan	М	MD
Collins	Meaghan	М	MD
Collins	Timothy		PA
Collins	Kirsten	L.	LMHC
Collins	Carolyn	M.	CRNA
Collins	Jennifer	M.	MD
Come	Carolyn	E.	MD, MPH
Comeau	Jillian	K.	PA
Connell	Brendan	J.	MD
Connell	Brendan	J.	MD
Consolo	Lynda	Lee	PA
Convey	Stephanie	Powers	NP
Cooper	Kathleen	A.	PA
Coppinger	Shauna	Ann	PA
Corbett	Sean	P.	PA
Corey	Craig	J.	NP
Corey	Craig	J.	NP
Coronel	Misti		MD
Cotran	Paul	Ramzi	MD
Courville	Edward	J.	MD
Craig	Anna	J.	PA
Crawford	Betsey	L.	MD
Creighton	Malcolm	A.	MD
Crotty	Kevin	P.	DO
Crowley	Conor		NP
Cruz	Daniel	Esteban	MD
Culbertson	Collin	J.	MD
Cummings	Sakara		NP
Curran	Jessica	Lynn	NP

Cushing	Gary	W.	MD
Cusimano	Maria	Christine	MD, PhD
Dagan	Alon	S.	MD
Dagan	Alon	S.	MD
Dai	Yi Ling	Ling	MD
Daigle	Kristyn		PA
Damiani	Aldo	L	MD
Dana	Nava		MD
Dani	Sourbha	S	MD
Dar	Abdul Qadir		MD
Dar	Abdul Qadir		MD
DaSilva	Jaime	Lauren	NP
Dasu	Neethi	Rebekah	DO
Dasu	Neethi	Rebekah	DO
Datta	Gouri		MD
D'Augusta	Cathy		NP
D'Augusta	Cathy		NP
Davidson	Heather	L.	MD
Davidson	Heather	L.	MD
Davison	Brian	D.	MD
Davison	Brian	D.	MD
Dawiskiba	Malgorzata	I.	MD
Dawkins	Lorraine	Alexis	CRNA
Dawson	James	L.	DO
de Oliveira	Lorian		NP
Dearden	Charlene	P.	PA
Deck	Gina	M.	MD
Deeba	Farah		MD
Deeba	Farah		MD
Deignan	Gina	M.	PA
Del Torchio	Kara		NP
Delaney	Lauren	A.	PA
Delaney	Cailin	C.	NP
Delaney	Cailin	C.	NP
Delaney-Smith	Dennise	M.	LMHC
Deloomy	Ilham		MD
DeMatteo	Robert	N.	MD
Dempsey	Peter	K.	MD
Dendi	Udayasena	R.	MD
Dennis	Julie	Ο.	MD
DeRubeis	Nichole	A.	DO
Desai	Dhruv	B.	MD, MBBS
Devon	Octavia	N.	MD
Devon	Octavia	N.	MD
Diaco	Maurizio		MD
DiClemente	Jamie		NP
Dietrich	Gretchen	W.	MD
DiMilla	Martha	Powers	NP
DiMilla	Martha	Powers	NP

Dinwoodey	Danya	L.	MD
Dix	Kristen	A.	MD
Dlouha	Alexandra		NP
Dobre	Mircea	C.	MD
Dobreva-		_	
Yakimova	Violeta	B.	MD
Dobson	David	C.	MD
Dodge	Carrie	A.	NP
Doherty	lan	Robert	CRNA, DNP
Dolan	Robert	W.	MD
Doll	Elizabeth	J.	PA
Dominguez	Louis	Steve	PA
Dong	Luke		MD
Donnelly	Andrew	Dallahan	NP
Donohue	Patrick		CRNA
Doolin	James	W.	MD
Dor	Alon		MD
Doucette	Kari	Gordon	MD
Doumas	Alexander		MD
Draper	Timothy	S.	DO
Drescher	Theodora	A.	LICSW
D'Silva	Karl	J.	MD
Du Comb	William	Stavros	DO
Dube	Monica	S.	NP
Dubinchik	Irina	V.	MD
Dunbar	Kevin	F.	MD
Duran	Kelly	C.	PA
Durfee	John	K	MD
Durfee	John	К	MD
Dutta	Ellen	J.	MD
Dwyer	Maura	A.	CRNA, DNP
Dyda	Stephen	M.	DO
Easton	Lindsay	M.	PA
Ebrahimi	Ali		MD
Eissa	Khaled	E.	MD
Elentuck	Dmitry		MD
El-Fakih	Lilah	Hazaa	CRNA
Elias	Heather	L.	MD
Elias-Todd	Tina	J.	MD
Elias-Todd	Tina	J.	MD
El-Sabbahy	Marwa	A.	MD
Emmanuel	Gregory	N.	MD
English	Joseph	W.	PA
Enkhtaivan	Baigalmaa		MD
Enos	Laura	Anne	NP
Ergin	Colleen	P.	NP
Erler	Anita	A.	MD
Erler	Daniel	F.	MD, MPH
Erler	Daniel	F.	MD, MPH

Esakof	Darryl	D.	MD
Eurich	Daniel	G.	NP, BS, MSc
Eurich	Laura	S.	MD
Evans	Christina	R.	MD
Ewald	Bonnie	A.	MD
Fabiani	Amy	Lownds	NP
Fabiani	Amy	Lownds	NP
Fabry	Stephen	C.	MD
Faliszek	James	Edward	MD
Fang	Jack	J	MD
Farhat	Tammam	M.	MD
Farmer	Jocelyn	R.	MD, PhD
Farwell	Kristen	E.	MD
Fathi	Zahra		NP
Faust	William	C.	MD
Faust	Robert	Roy	MD
Feldman	Rachel	E.	MD
Fellows	Sarah	O'Neill	NP
Ferm	Bhavna		MD
Ferm	Samson	В.	MD
Ferm	Samson	B.	MD
Fernandes	Justin	R.	MD
Fikry	Karim	S.	MD
Fikry	Karim	S.	MD
Finan	Tamar	M.	MD
Fiorito	Maggie	Elizabeth	PA
Fischer	Kathleen	M.	NP
Fish	Chloe		NP
Fisher	Jennifer	L.	NP
Fitelson	Daniel	S.	MD
Flacke	Sebastian		MD, PhD
Flynn	Jessica	A.	MD
Ford	Heather	A.	MD
Formica	Philip		MD
Foss	Cara	J.	NP
Fraczek	Melissa	Lynn	NP
Fraczek	Melissa	Lynn	NP
Fraczek	Melissa	Lynn	NP
Fraczek	Melissa	Lynn	NP
Fraga	Polly	D.	MD
Francois	Starline		NP
Franowicz	Lawrence	M.	MD
Franzoni-Kleeman	Suzanne	Nicole	NP, DNP
Frederick	Christine	M	CRNA
Freiman	Julie	Morgan	MD, MSc
French	Amy	L.	MD
French	Amy	L.	MD
Frendling	Andrea	M	PA
Freniere	Brian	B.	MD

Freniere	Brian	B.	MD
Fu	Yining		MD
Fuller	Robert	A.	MD
Funaro	Nancy	Geary	NP
Fusco	Valerie	Christina	NP
Gabree	Renee	R.	NP
Gabriel	Kenneth	M.	MD
Gabriel	Alis	G.	MD
Gadey	Gautam	<u> </u>	MD
Gage	Thomas	M.	MD
Gage	Thomas	M.	MD
Galkin	Maria	141.	MD
Galkin	Maria		MD
Gallahue	Lauren		PA
Gallant	Courtney	Erin	NP
Gallant	Kelly	Anne	CRNA, PhD
Gamelin	Jillian	Marion	NP
Gamelin	Jillian	Marion	NP
Ganatra	Sarju	В.	MD
	Karen	A.	MD
Ganz Garabedian			NP
	Kathleen	Anne	DO
Garas	Marina	K.	
Garas	Kameel	H.	MD
Garcia	Christopher	M	MD
Garcia-Albea	Victoria	R.	NP MPH
Garcia-Banigan	Dinamarie	C.	MD, MPH
Garcia-Banigan	Dinamarie	C.	MD, MPH
Garg	Aditya	Er i d	MD
Gaudette	Laura	Elizabeth	NP
Gaughan Gauriloff-	Shawn	T	CRNA
Rothenberg	Jane	B.	MD
Gauthier	Melissa	Ann	NP
Gazourian		AIII	MD
Gelinas	Lee Michael	S.	MD
Gelinas	Michelle	<u> </u>	NP
Gelormini	Lisa	B.	LICSW
Gendreau	Mark	A.	MD
George	Sareena		MD
Getler	Alyce	A.	PsyD
Geva	Tamar	S.	MD MDH
Ghasemi	Mehdi		MD, MPH
Ghogawala	Zoher		MD
Ghosh	Taranga		MD
Ghoshhajra	Monica	G.	MD
Ghozayel	Sarah		NP
Giacco	Cara		RD
Giaccotto	Joshua	A.	MD
Giangregorio	Aislinn		NP

Gibson	Clare	Pancoast	PA
Gierbolini	Mayte	Paloma	MD
Gilligan	Mark	P.	MD
Gilman	Matthew	P.	MD
Giorgio	Louis	Α	MD
Giorgio	Louis	Α	MD
Giugno	Joanne	Biondo	NP, MSc
Gladstein	Jaclyn	L	PA
Glenney	Aaron	С	MD
Glenney	Aaron	С	MD
Goel	Naman		MD
Goldar-Najafi	Atoussa		MD
Golriz	Farahnaz		MD
Gonynor	Bianca	Venezia	NP
Gonzalez Brant	Elena	M.	MD
Gosselin	Daniel	R.	PA
Grassi	Julie	Marie	PA, MSc
Grasso	Mario	S.	MD
Grasso	Mario	S.	MD
Gray	Jennifer	Lee	NP
Gray	Anthony	W.	MD
Gray	Mary Ellen		PA, MSc
Grealish	Andrea	P.	PA
Greel	Daniel	P.	PA
Green	Eric	H.	MD
Green	Eric	H.	MD
Gregg	Gail	Marie	NP
Griffin	Jennifer	Ellen	LICSW
Griffith	Kendall	C.	MD
Grillo	Jennifer	Α	MD
Gross	Paul	T.	MD
Gross	Daniel	R.	NP
Grossman	Jason	R.	MD
Grossman	Nicole	L.	MD
Grunfeld	Einat		PhD
Guaragna	Jessica	C.	NP
Guarderas			
Paredes	Daniel	F.	MD
Guarracino	Kara	Ann	NP
Guarracino	Kara	Ann	NP
Guillaume	Richard	Roland	CRNA
Guo	Lifei		MD, PhD
Gupta	Aanchal		MD
Habib	Michael	R.	MD
Hache	Denise	Ajewski	CRNA
Hackl	Florian		MD
Hackl	Florian		MD
Haimes	Alison	B.	MD
Hajek	Michael		MD

Hakimelahi	Reza		MD
Hall	Lucy	S.	LICSW
Hallac	Alexander		MD
Hamawy	Karim	J.	MD
Hamawy	Karim	J.	MD
Hamilton	Carolyn	M.	PA
Han	Gena		DO
Handa	Benita		MD
Hanley	Gina	M.	LMHC
Hanley-Williams	Nicole	C.	MD
Hansen	Stephanie	Louise	NP
Hansen	Christopher	K.	MD
Hanzis	Christina	A.	NP
Harnish	Paul	Raynes	MD
Harnish	Paul	Raynes	MD
Harrison	Brendan		MD
Harter	Bryan		LICSW, MSW
Hartman	Audrey	L.	MD, MSc
Harvey	Laura	J.	MD
Hasan	Imran	S.	MD
Hashim	Jeffrey	A.	MD
Hassan	Syed	Moin	MD
Hayao	George		MD
Haynsworth	Kimberly	Rose	NP
Hehir	Kristin		PA
Heim	Kurt	F.	MD, PhD
Hein	Deidre	R.	DO
Heit	Jeffrey		MD
Held	Gisela		MD
Helenius	Johanna	A.	MD, MPH
Hendele	James	B.	MD
Henriques	Kimberly	Rose	NP
Henry	Mark	A.	MD
Heroux	Amy	Beth	CRNA
Hesketh	Paul	J.	MD
Hesketh	Paul	J.	MD
Hess	Kyra	L	LMHC
Hiebert	John	C.	MD
Hinrichs	Stephen	M.	PA
Hinrichs	Stephen	M.	PA
Hodge	Mary Beth		MD
Hodge	Mary Beth		MD
Holden	Shauna	Lee	NP
Homer-Bouthiette	Collin		MD
Hook	Bruce	G.	MD
Hook	Bruce	G.	MD
Hopkins	Gerald	J	MD
Hosseini	Seyedeh	S.	MD
Houle	Brian	P.	NP

Howe	Julie	Christine	NP
Howe	Julie	Christine	NP
Howells	Alexandra	L.	LICSW
Howerter	Bradley	M.	OD
Hu	Jun	IVI.	CRNA
Huang	Jeremiah	W.	DO
Hulburt	Kayla	C.	LICSW
Hulburt	Kayla	C.	LICSW
Hulings	Amanda	M	NP
Hulings	Amanda	M	NP
Hum	Barbara	A.	MD
Hunter	Alice	Α.	MD
Hurley	Susan	M.	NP
Ibrahim	Samer	IVI.	DO
Ibrahim	Samer		DO
	Sue	P.	MD
lge lge	Sue	P.	MD
Indelicato	Jenelle	Г.	RD
Irvin	Holly	Jean	NP
Jackson	Annise	K.	MD
		N.	PA
Jacobs	Kimberly		PA
Jacobs	Kimberly		+
Jahanmir	Jay		MD
Jakobi	Hezi		MD
Jamal	Omar	14	MD
Janda	Andrea	K.	PA
Janisar	Muhammad		MD
Janisar	Muhammad		MD
Jarvis	Derrin		PA
Jarvis	Derrin		PA
Javeed	Iqra		MD
Javeed	Iqra		MD
Jawad	Majd		MD
Jay	Heather	A.	NP
Jean	Hendy	В.	MD
Jellison	Angela	L.	MD
Jenkins	Roger	L.	MD
Jenkins	Roger	L.	MD
Jett	Laura	L.	MD
Jhaveri 	Deepa		DPM
Jhaveri	Deepa		DPM
Jiang	Shaolay	X.	MD
Jiang	Shaolay	X.	MD
Jiang	Ying		MD
Jilani	Osman		MD
Johnson	Michaela		NP
Johnson	Michaela		NP
Johnson	Diana	J.	LMHC
Johnson	Meredith	T.	PA

Johnson	Christina	M.	MD
Johnson	Elizabeth	Н.	MD, MSc
Johnson	Marissa	I.	PA
Johnson	Linda	Corrinne	NP
Johnston	Brendan	Michael	NP
Jolley	Kristina	J.	PA
Jolley	Brian	J.	MD
Jolley	Brian	J.	MD
Jonas	Bridgette	L.	CRNA
Jondro	Paul	D.	MD
Jondro	Paul	D.	MD
Jones	Julie	L.	NP
Jones	Bradley	R.	MD
Jones	Seth	P.	MD
Jones	Kristie	A.	NP
Jones	Nathan	T.	MD
Joseph	Kara	M.	MD
Joseph	Alin	A.	MD
Joshi	Chandra	S.	MD
Julien	Halsey	Jean	CRNA
Kahan	Steven	E.	MD
Kahan	Steven	E.	MD
Kahriman	Azmin		MD
Kales	Jennifer		NP
Kales	Jennifer		NP
Kalish	Richard	L.	MD
Kalish	Richard	L.	MD
Kalonia	Harender	К	MD
Kalonia	Harender	К	MD
Kalra	Aarti		MD
Kanakis	Allison	S.	MD
Kane	Bartholomew	J.	MD
Kane	Alexandra	Nicole	PA
Kane	Louise	A.	MD
Kane	Jeffrey	B.	MD
Kanef	Matthew	S.	MD
Kanoni	Claudine	Ngalula	NP
Kanyi	Emmanuel	F.	MD
Kapoor	Mukesh		MD
Karpinski	Sylwia		MD
Kartha	Krishnan		MD
Karwin	Samantha	L.	LMHC
Karwin	Samantha	L.	LMHC
Kasabwala	Khushabu	D.	MD
Kasabwala	Khushabu	D.	MD
Kasparyan	Nurhan	G.	MD
Kassab	Christina		DO
Kassab	Christina		DO
Kassab	Christina		DO

Kassab	Christina		DO
Katz	Sharon	Carol	MD
Katz	Ellen	B.	LICSW
Kaufman	Michael	D.	MD
Kaufman	Michael	D.	MD
Kaul	Anubhav		MD
Kazley	Jillian	М	MD
Keitz	Sheri	A.	MD, PhD
Kelley	Alicia	P.	PA
Kennedy	Shawna		NP
Kent-Gasiorowski	Ann		OD
Keovongsa	Мо		PA
Kewalramani	Tarun		MD
Kewalramani	Tarun		MD
Khan	Faraz		MD
Khan	Faraz		MD
Khan	Sahoor		MD
Khan	Sahoor		MD
Khatri	Sonal	Makin	NP
Khirfan	Khaldoon	T.	MD
Kholdani	Cyrus	A.	MD
Kim	Jacob	J.	MD
Kim	Cathleen	M.	MD
Kim	Eugene	T.	MD
Kim	Eugene		MD
Kim	Eugene		MD
King	Suzanne	Trimble	NP
Kinsella	Laurie	L.	PA
Kirata	Shireen	J.	PA
Klebanov	Nikolai		MD
Kleiman	David	A.	MD
Klein-Mascia	Kendra	A.	MD
Klenz	Jeffrey	Thomas	MD
Kline-Kim	Johanna	F.	MD
Klinge	Stephen	A.	MD
Kloack	Kristell	Ann	NP
Knowles	Lauren	Flaherty	NP
Kochhar	Gagandeep	S.	MD
Kolak	Gina	C.	NP
Kolnick	Aleksandra		DO
Konduri	Srivalli		MD
Kong	Yanping		MD
Kooyoomjian	Jill	T.	NP
Kopelman	David	B.	MD
Kos	Elzbieta	A.	MD
Kosinski	Andreana	L.	PA
Koutsos	Martha	A.	MD
Kowal	Andrew	G.	MD
Kowalsky	Daniel	S	MD

Krakowski	David	M.	MD
Krass	Jessica	Ann	NP
Krigest-Smith	Kaylee	Ann	NP
Krikorian	Lisa	M.	NP
Kring	Ryan	M	MD
Ku	Thomas	100	DO
Ku	Thomas		DO
Kuffert	Sarah	Beth	PA
Kuhnen	Angela	H.	MD
Kulbak	Guy	1	MD
Kundi-Sharma	Meenakshi		MD
Kundi-Sharma	Meenakshi		MD
Kunst	Mara	M.	MD
Labib	Sherif	В.	MD
LaChance	Ashley	Lynn	PA
Ladu	Aishatu	I.	MD, MPH
Laliberte	Amy	В.	PA
Lalonde	Jennifer	L.	LMHC
Lamb	Carla	R.	MD
Lanahan	Jill	K	MD
LaPorte	Megan Rose	C.	MD
Larkin	Timothy	J.	MD
Larsen	Lance	Arthur	MD
Larsen	Tory	Leif	NP
Laver	Nora	M.	MD
Laver	Nora	M.	MD
Lavery	Michelle	A.	NP
Lawler	Matthew	R.	MD
Leary-Ruhmann	Christine	IX.	NP
Leary-Ruhmann	Christine		NP
Leary-Ruhmann	Christine		NP
Leary-Ruhmann	Christine		NP
LeBlanc	Lori	Jean	NP
Lebow	Joanne	M.	MD
Lee	Deborah	Dongju	NP
Lee	Peter	H.	MD
Lee	Peter	H.	MD
Lee	Seung	J.	MD
Lee	Grace Mei-Hui	<del>  3.</del>	MD
Lee	Alice	S.	MD
Lee	Kristofferson	M.	MD
	Annie	S.	MD
Lee Leeder	Marco	J.	CRNA
Leeder	Marco	1	CRNA
Leegwater-Kim	Julie	R.	MD, PhD
Lehrer	Richard	H.	MD MD
Lemos	Mark	л. J.	MD
	Dipti	K.	MD
Lenhart	· ·	+	
Lenhart	Dipti	K.	MD

Lenzi	Stephanie	L.	DO
Leone	Mark	N	LICSW
Leszczynski	Anna	M.	MD
Levenson	Martin	Н	LICSW
Levin	Amy	Schoenfeld	MD
Levitan	Leslie	Lezell	NP
Levy	Alison	C.	MD
Levy	Alison	C.	MD
Levy	Michael	S.	MD
Lewandowski	Jeffrey	John	PA
Lewandowski	Allison	A.	PA
Lewandowski	Allison	A.	PA
Lewis	Erin	Kathleen	NP
Li	Han		MD
Li	Han		MD
Li	Tianyi		DO
Liebmann	James	E.	MD
Lien	Ping		MD
Liesching	Timothy	N.	MD
Liesching	Timothy	N.	MD
Like	Brian	J.	MD
Like	Brian	J.	MD
Lim	Alan	A.	MD
Lim	Alan	A.	MD
Lin	Denis	Y.	MD
Lin	Juwen		MD
Lin	Ming	V.	MD
Lin	Han-Ting		MD
Lin	Han-Ting		MD
Ling	Maya	S.	MD
Linster	Tyler	John	NP
Lipworth	Adam	D	MD
Lipworth	Adam	D	MD
Lo	Elizabeth	P.	MD
Lobo	Margaret	J.	MD
Locke	Brittney	Christina	NP
Lohnes	Juli		CRNA
Lombardi	Daniel	Α	MD
Longo	Rebecca	Libby	NP
Lopez	Denise	,	NP
Lovell	Beth	S.	MD
Loyd	Jeremy	R.	CRNA
Lu	Hairong		MD
Lubrano	Michael	C.	MD
Lubrano	Michael	C.	MD
Luck	Kathryn	Courtney	PA
	1	1 2 3 41 11 10 9	1

Lungu	Oana	М	MD
Lupi	Erica	Anne	NP
Lutz	Jennifer	Ann	NP
Luu	Cindy	K.	PA
Lynch	Jessica	A.	MD
Lynett	Jennifer	A.	PA
Lynm	Sonja	Guan Gin	DO
Ma	Richard	H.	MD
Maan	Mohender	S	MD
Maben	Sarah	A.	MD
Maben	Sarah	A.	MD
Mabon	Cathi	Ann	NP
Macaulay	Caitlin	E.	PhD
MacDonald	David	B.	MD
Mackay	Fraser	C.	MD
Mackesy	Meaghan	M.	MD
MacLachlan	Lara	S.	MD
Madariaga	Hector	М	MD
Maddineni	Sujata	R.	MD
Maddineni	Sujata	R.	MD
Madduru	Lakshmi	Anisingaraju	MD
Madduru	Lakshmi	Anisingaraju	MD
Maduakor	Emmanuel	C.	MD
Maduakor	Emmanuel	C.	MD
Maffucci	Joseph		CRNA
Mageid	Razaz	Н	MD
Magge	Subu	N.	MD
Magliulo	Daniel	P.	MD
Magliulo	Daniel	P.	MD
Magliulo	Daniel	P.	MD
Magliulo	Daniel	P.	MD
Mahajan	Neeraj		MD
Mahajan	Neeraj		MD
Mahboobi	Sohail	K.	MD
Mahon	Mylah	Nicole	NP
Mahoney	Eric	J.	MD
Mahoney	Eric	J.	MD
Mahoney	Gabrielle	Erica	NP
Mahoney	Laura	E.	PA
Maiocco	Alexandria	Α	PA
Majithia	Arjun	R	MD, FACC
Majithia	Arjun	R	MD, FACC
Makogonov	Alexey	A.	MD
Malhotra	Himanshu		DO
Malhotra	Himanshu		DO
Malik	Raza		MD
Malik	Raza		MD
Malik	Neha		MD
Malone	Erin	L.	MD

Malvey	Gregory		PA
Mandapati	Divakar		MD
Mandapati	Divakar		MD
Mandeville	Jessica	A.	MD
Mann	Rachel	Ann	MD
Mannan	Mredula	A.	MD
Mannion	Siobhan	M.	MD
Marcantonio	Andrew	J.	DO
Marcello	Peter	West	MD
Marcello	Peter	West	MD
Marcinkowski	Laura	Katherine	NP
Marcinkowski	Peter	Q	MD
Marcouillier	Halley	Elizabeth	CRNA
Marcouillier	Halley	Elizabeth	CRNA
Markuns	Kimberly	A.	MD
Marnoy	Zachary	R.	MD
Maron	Barry	J.	MD
Maron	Martin	S.	MD
Martin	Lisa	Marie	NP
Martin	Alexander	M.	MD
Martin	Alexander	M.	MD
Martin Paez	Yosbelkys		MD
Martineau	Armela	Muca	NP
Martinello	Samantha	Annette	NP
Martyn	Julia		NP
Marx	Jeffrey	L.	MD
Mascari	Paolo	L.	MD
Masroor	Saqib		MD
Massaquoi	Steve	G	MD, PhD
Massaquoi	Steve	G	MD, PhD
Massoud	Elias	F.	MD
Matlin	Hollie	L.	MD
Matlin	Hollie	L.	MD
Mattei	Mary Lee		NP
Mattimore	John	F.	MD
Mattingly	Peter	J.	MD
Mavroides	Melissa	A.	NP
Maxfield	Brian	J.	LICSW
Mayberg	Stephanie	C.	PA
Mayer	Dita		MD, PhD
Mayer	Sara	A.	MD
Mazzola	Maria	Antonietta	MD
McAdams	Matthew	T.	MD
McAdams	Matthew	T.	MD
McBride	Colin	G.	PA
McCafferty	Gillian	L.	MD
McCarthy	Inbar	Raber	MD
McCarthy	Inbar	Raber	MD
McCarthy	John	E.	MD

McCarthy	Rebecca	C.	NP
McCarthy	Kenneth	Ray	PA
McCasland	Andrew		MD
McClain	Heather	A.	LICSW
McConnell	Kathleen	Doyle	NP
McConnell	Kathleen	Doyle	NP
McConville	Jennifer		NP
McCullough	Andrew	R.	MD
McDermott	Jennifer	L.	NP
McDermott	Jennifer	L.	NP
McDonnell	Kevin	М	MD
McGaraghan	Amy	S.	MD
McGaraghan	Amy	S.	MD
McGovern	Melissa	A.	PA
McGrath	Timothy	P.	NP
McGrath	Meghan	E.	MD
McHugh	Nicole	M.	CRNA
McInerney	Samantha		PA
McKee	Daniel	R.	PA
McKiernan	Diane	Saras	PA
McKiernan	Diane	Saras	PA
McLaughlin	Thomas	J.	PA
McMath	Sandra	Ann	NP
McNamara	Diane	M.	NP
McQuillen	Daniel	P.	MD
McSweeney	Michelle	R.	DO
Meade	Sarah		DO
Meade	Sarah		DO
Medina Gutierrez	Ruth	E.	MD
Meliek	Corine		PA
Melin	Judith	A.	MD
Melin	Judith	A.	MD
Meller	Rafael	A.	MD
Meller	Rafael	A.	MD
Mello	Bridget	J.	NP
Mello	Bridget	J.	NP
Melzack	David	B.	NP
Merchea	Monika		MD
Merton	Rachel	Felice Kelley	NP
Messiner	Ryan	V.	DO
Messiner	Ryan	V.	DO
Metcalf	Jonathan	Mason	LICSW
Meyer	Rachel	E.	MD
Michaud Finch	Jennifer	A.	DO
Mignosi	Kate	M.	MD
Miller	Kathleen	W	MD
Miller	Ezra	R.	MD
Min	Jeff		MD
Minor	Michael	E.	MD

Mintz	Jessica	C.	DO
Mireles	Stephanie	Catherine	PA
Mirza	Afia	F.	MD
Mirza	Afia	F.	MD
Moffatt-Bruce	Susan	Dianne	MD
Moheban	Carol	L.	MD
Mohebi	Reza		MD
Mohen	Katelyn	Louise	LMHC
Moinzadeh	Alireza		MD
Molgaard	Andrew	F	PA
Molgaard	Christopher		MD
Moncreiff	Philip	E.	LICSW
Montgomery	Jana	E.	MD, MSc
Montoni	Colette	M.	NP
Mooney	Paula	Jeanne	NP
Morais	Joshua	D.	MD
Moravia-Roman	Thaina	Cynthia	NP
Morgan	Dan	Joseph	NP
Morin	Scott	J.	DO
Morin	Scott	J.	DO
Morra	Rachel	Marie	PA
Morris	Jennifer	C.	MD, MPH
Morse	Katherine	0.	CRNA
Mosenthal	Anne Charlotte		MD
Motwani	Shveta	S.	MD
Mouchantaf	Fares	G.	MD
Mourtzinos	Arthur	P.	MD
Mousley	Briana	Yuxin	PA
Muehlberger	Ashley	A.	MD
Mueller	Kelly	A.	MD
Mueller	Kelly	A	MD
Mukherjee	-	A	MD
Muller	Debjani Brianna	Loigh	CRNA
		Leigh	NP
Murphy	Theresa	Cathleen	
Murphy	Nancy	J.	NP DO MBH
Murphy	Kristen	M.	DO, MPH
Murray	Colleen	Mae	PA
Murthy	Kalyani	Б	MD
Musco	Jonathan	P.	MD
Nahar	Shamsun		MD
Nair	Nisha	G.	PA
Najmuddin	Mufaddal		MD
Nakeeb	Attila	-	MD
Napolitana	Guy	T.	MD
Narasimhan	Ram	A.	MD
Narsule	Chaitan	K.	MD
Nathan	Neera	R.	MD
Nathanson	Larry	Adam	MD
Nathanson	Larry	Adam	MD

Naveed	Nausheen		MD
Nayyar	Nidhi		DPM
Nazemian	Ryan		MD, PhD
Nazemian	Ryan		MD, PhD
Nelson	Evan	Percy	PA
Nelson	Evan	Percy	PA
Nepomnayshy	Dmitry		MD
Neumeyer	David	Alexander	MD
Neville	Cassidy	Ann	PA
Newcomb	Emily	K.	PA
Newman	Julia	Tess S.	MD
Nezhad	Steven	F	MD
Nghiem	Luan	M.	MD
Nguyen	Thanh		MD
Nguyen	Thanh		MD
Nguyen	Christina	Quynh	PA
Nguyen	Hong	•	NP
Niemiec	Martha		PhD
Nieuweboer	Lauren	R.	CRNA
Nigborowicz	Thaddeus	J.	MD
Nigborowicz	Thaddeus	J.	MD
Nikas	Christine	Virginia	MD
Nikas	Christine	Virginia	MD
Nilson	Elizabeth	G.	MD
Nitschmann	Caroline	C.	MD
Nitschmann	Caroline	C.	MD
Noe	Kathleen	Mary	NP
Noland	Timothy	L.	PA
Norton	Sydney		NP
Nudel	Jacob	D.	MD
Nugent	Kara	A.	MD
Nuspl	Kristen	J.	PA
	Edwige		
Nzugang Noutonsi	Christelle		MD
Obara	Simone	A.	MD
O'Brien	Maureen	Marie	MD
O'Brien	Maureen	Marie	MD
OBrien Donohue	Erin	K.	CRNA
O'Connor	Cornelius	J.	MD
O'Connor	Cornelius	J.	MD
O'Connor	Ashling		MD
O'Connor	Megan	K.	PA
O'Donnell	David	P.	LICSW
Ofosu-Barko	Kwadwo	A.	MD
Olbricht	Suzanne	M.	MD
Olbricht	Suzanne	M.	MD
O'Leary	Kathleen	G.	NP
Oliveira	Thiago	M.	MD
Oliver	Kendea	Nicole	PhD

Omer	Herine	Owuor	NP
O'Neill	Madison	Mari	PA
O'Neill	Mary	J.	MD
	,		MD, DMD,
Ooi	Winnie	Wee Nee	MPH
Orfanos	Gerry		MD
Orru	Emanuele		MD
Osgood	Marcey	L.	DO
O'Shea	Dede	Ukueberuwa	PhD
Ouellette	Julie	Α	CRNA
Pace	Jonathan	Robert	MD
Pace	Jonathan	Robert	MD
Padellaro	Kristin		NP
Page	Elizabeth	H.	MD
Palmer	Susan	E.	PA
Panda	Alexander		MD, MPH
Pandya	Sonal	N.	MD
Pang	Brandon		MD
Pang	Brandon		MD
Papa	Katerina		DO
Papagni	Haley	Suzanne	PA
Papagni	Haley	Suzanne	PA
Paquette	Cherie		MD
Parab	Anika		MD
Parikh	Gaurav		MD
Park	HyeSun		MD
Park	Doyun		MD
Parker	Annie	L.	MD
Parrella	Florence	M.	MD
Passer	Joel	Z.	MD
Patel	Janki	Pradip	PA, MHC
Patel	Avignat	S.	MD
Patel	Vrutika	Dinesh	PA
Patel	Neil	V.	MD
Patel	Amita	M.	PA
Patel	Pritika	Arvind	NP
Patel	Smita	K.	MD
Patel	Sohin	A.	MD
Patil	Savita	S.	MD
Patimalla Venkata	Siva	K	MD
Pattisapu	Naveen		MD
Pellerin	Pierre	R.	OD
Pellish	Randall	S.	MD
Penney	Dana	L.	PhD
Penney	Alexandra		PA
Pennington	Justin	David	MD
Perillo	Alfonso	A	LICSW
Perkins	Nicole		NP
Perkins	James	L.	MD

Perriello	Julia	H.	LMHC
Perrino	Carmen	M.	MD
Perry	Lauren	Elizabeth	NP
Perry	Lauren	Elizabeth	NP
Perry	John		MD
Petrillo	Robert	J.	DO
Petrillo	Robert	J.	DO
Petrone	Richard	M.	OD
Petrova	Rositsa	D.	MD
Pezza	Cassidy	Leigh	NP
Phadke	Neelam	A.	MD
Phelan	Kevin	Michael	CRNA
Phinney	Blessing	A.	MD, MBBS
Phinney	Blessing	A.	MD, MBBS
Piemonte	Thomas	C.	MD
Pierce	Diane	Marie	NP
Pincus	Michael	D.	DO
Pincus	Lauren	М	MD
Pincus	Lauren	М	MD
Pineda	Dan	Michael	MD
Pinto-Plata	Victor	M.	MD
Pinto-Plata	Victor	M.	MD
Piper-Vallillo	Andrew	J.	MD
Piper-Vallillo	Andrew	J.	MD
Piris	Adriano		MD
Pizzi	Julie	Claire	NP
Plourde	Joseph	R.	PA
Plourde	Michael	A.	PA
Pomorska	Grazyna		MD
Popelka	Andrew		MD
Popov	Veljko	M.	MD
Portugal	Cristina		NP
Powell	Amanda	G.	MD
Prabhakar	Sathyavani		MD
Prato	Marie	D.	MD
Prato	Marie	D.	MD
Pratt	Alan	G.	MD
Preble	Janine	Marie	MD
Price	Jacqueline		PA
Price	Melyssa	Abby	PA
Prigo	Corinne	Margery	NP
Przewozniak	Natalia	E.	PA
Punzalan	Carmi	S.	MD, MSc
Pyden	Alexander	D.	MD, MPH, BS
Pyne	Christopher	T.	MD
Qamar	Amir	A.	MD
Quigley	Brian	A.	LICSW
Quinn	Shannon	E	LICSW
Rabidou	Spencer	J.	PA

Rabinovich	Margarita		NP
Racine	Stephanie	A.	LMHC
Raftery	Kevin	Barry	MD
Rahaghi	Farbod	N.	MD
Rahman	Haider		MD
Rai	Surinder	K.	DO
Ramineni	Anil		MD
Ramkumar	Dipak	В	MD, MSc
Ramkumar	Dipak	В	MD, MSc
Ramsey	David	J.	MD
Rapoport	Yury		MD
Rapoport	Yury		MD
Rassi	Jonathan	A.	MD
Ratchkova	Maria		MD
Ravirala	Sushma		MD
Reagan	Caleigh	Marie	PA
Redis	Jessica		LICSW
Regan	Glenna	Anne	PA
Rehm	Jennifer	A.	MD
Reimold	Fabian	R.	MD
Reimold	Fabian	R.	MD
Reinhart	Kateland	Marie	NP
Reinhart	Kateland	Marie	NP
Reinhart	Lauren	Hilary	CRNA
Reinhold	Lars	E	MD, MBA
Reske-Nielsen	Jennifer	J.	MD
Reske-Nielsen	Casper	E.	MD
Resnic	Frederic	S.	MD, MSc
Resnick	Ellen	Kahn	CRNA
Restrepo	Angela	M.	MD
Reuter	Karen	Lois	MD
Reynolds	Matthew	R.	MD
Reynolds	Matthew	R.	MD
Rezapour	Seyed		MD
Ricciardi	Jennifer	L.	MD
Ricciardone	Marguerite	M.	MD
Richard	Sharon	B.	NP
Richmond	Glenn	C.	PA
Rideout	Jesse	M.	MD, MPH
Ridha	Ali	M.	MD
Rigali	Leslie	J.	DO
Ristic	Violeta	K.	MD
Rivera Agosto	Ivia	E.	MD
Roberts	Amanda	Kathryn	PA
Robinson	Lacey	В	MD
Robson	Kristen	M.	MD
Roda	Fatima		PA
Rodman	Mariellen	Т	MD
Rodowicz	Emily	Sarah	NP, MSN

Rodrigues	Ana Carolina	Nepomuceno	PA
Rogan	Eleana	M.	NP, BS, MSc
Rogan	Eleana	M.	NP, BS, MSc
Roh	Shiyoung		MD
Romain	Janelle		NP, MSc, BS
Rondeau	Matthew	W.	PA
Rosa	Sara	Elizabeth	PA
Rosenbaum	Zoe	A.	MD
Rosenberg	Chen	E.	MD
Rosenberg	Brian	G.	MD
Rosenblatt	Michael	S.	MD
Ross-McCormack	Ruth	A.	MD
Rowin	Ethan	J.	MD
Rowin	Ethan	J.	MD
Roy	Melanie		NP
Rozell	Joseph	M.	MD
Rubino	Kristin	Nicole	NP
Ruckel	Philip	P.	PA
Ruenger	Thomas	M.	MD
Ruoff	Carl	A.	DO
Russo	Thomas	P.	MD
Ryan	Kevin	M.	PA
Ryan	Kevin	M.	PA
Ryer	Elizabeth	A.	DO
Saade Lemus	Ana	Patricia	MD
Saco	Tara	V.	MD
Safar	Laura	T.	MD
Safar	Laura	T.	MD
Saini	Pritinder	1.	MD, MPH
Saiyed	Shamila	S.	MD
Salami	Rama	0.	MD
Salami	Rama		MD
Salamone	Joseph	A.	PA
Salm	Megan	A	PA
Salman	Tayyaba		MD
Salman	Tayyaba		MD
Salvati	Abigail		LICSW
Samad	Kashif		MD
Samarasinghe	Amanda	Pauline	PA
		T.	MD
Samuelsen	Brian Julia	T.	MD
Saraidaridis		I	
Sarkar	Bedabrata	Onoku	MD, PhD NP
Sarpong	Reginald Akmal	Opoku	MD
Sarwar		R.	MD
Sathambakam	Dilip	V.	MD
Savant Savina Moffatt	Shravan		
Savino Moffatt	Erica	Nicole	NP NP
Savino Moffatt	Erica	Nicole	
Savkur	Shreegouri	В.	PA

Scanlan	Victoria	F.	MD
Scarlata	Tina	M.	CRNA, MSc
Scheirey	Christopher	D.	MD
Schibuk	Larry		MD
Schissel	Stephen	Anthony	MD
Schoenberg	Noah	C.	MD
Schoenberg	Noah	C.	MD
Schwager	Zachary	A.	MD
Schwartz	Jennifer	D.	MD
Scialdone	Sara	Ashley	NP
Scott Iriarte	Ariadne	S.	MD
Scott Iriarte	Ariadne	S.	MD
Seagroves-Robbe	Haley	A.	PA
Seek	Andrea	L.	MD
Segal	Adam	M.	MD
Sehgal	Siddharth	IVI.	MD
Sekar	Meera	S.	MD
Senna	Maryanne	J.	MD
	Shwetha	S.	MD
Sequeira		J.	NP
Serpa Serra	Heather Lisa	Collogbor	MD
Sershen	Cynthia	Gallagher L.	NP
	•	L.	
Servais	Elliot	L.	MD
Servais	Elliot	<b>L.</b>	MD
Shaar	Akram	E	MD
Shaban	Eman	<u> </u>	MD
Shadchehr	Sara		DO
Shafeh	Reem	I.	MD
Shaff	David	A.	MD
Shah	Jay	N	MD
Shah	Jay	N	MD
Shah	Maitriyi	J.	MD
Shah	Maitriyi	J.	MD
Shah	Kushal	A	MD
Shah	Prachi	Vishnuprasad	NP
Shah	Sachin	P.	MD
Shah	Bhumi	Т.	MD
Shaheen	Andrew		PA, MBA, BS
Shahriar	Jimsheed	+	MD
Shanker	Vidushi		MD
Shanker	Vidushi		MD
Sharifi	Sheida		MD, PhD
Sharma	Balram		MD
Sharma	Balram		MD
Sharma	Nidhi		MD
Sharma	Ajay	K.	MD
Sharpe	Rebecca		CRNA
Shea	Amy	L.	NP
Sheehan	Lori	В.	MD

Sheel	Sanjiv	K.	MD
Sheets	Jennifer		PsyD
Sheets	Jennifer		PsyD
Sheikh	Shama		NP
Shekar	Prem	S.	MD
Shekar	Prem	S.	MD
Sheth	Vaneeta	M.	MD
Shi	Weiwei		MD
Shirtcliff	Kaitlyn		PA
Short	Kelsey	Raye	NP
Shyu	Jeffrey	Y.	MD, MPH
Silver	David	A.	MD
Silver	Jonathan	S.	MD
Silverman	Marianna	T.	DO
Silvester	Norah		NP
Sinagra	Diana	M.	LICSW
Sinagra	Diana	M.	LICSW
Singh	Michael	N.	MD
Singh	Michael	N.	MD
Skelton	Timothy	P.	MD, PhD
Slavkin	Stacey	L.	PhD
Small	Juan	E.	MD
Smallman	Jane		PA
Smiley	Paul	M.	MD
Smith	Adam	J.	MD
Smith	Emily		NP
Snooks	Caroline	E.	CRNA
Soderland	Peter	A.	MD
Soffer	Rachel	R.	NP
Solky	Ana	C.	MD
Solorza	Andres	J.	MD
Somalaraju	Sandeep	R.	MD
Sonawala	Anuj	Bharat	MD
Song	Young-Soo		MD
Sonis	Pranjali	Α	MD
Sood	Esha		MD
Soong	Maximillian	C.	MD
Sorcini	Andrea		MD
Sorour	Khaled	A.	MD
Soucy	Sheri	L.	NP
Soukiasian	Sarkis	Haig	MD
Sowerby	Laura	M.	MD
Specht	Lawrence	M.	MD
Spellman	Gail	C.	NP
Sperling	Scott	B.	MD
Spiegel	Kaitlin	Ann	PA
Spigelman	Zachary	S.	MD
Spigelman	Zachary	S.	MD
Spillman	Cora		LMHC

Sporn	Carolyn	J.	MD
Spring	Matthew	R.	MD
Srinivasan	Jayashri		MD
Stain	Steven	C.	MD
Staniul	Mark		LMHC
Stebenne	Grace	N.	NP
Stefka	Michelle	A.	MD
Stempek	Susan	B.	PA
Stewart	Elisabeth	Eleanor	CRNA
Stix	Michael	S.	MD
Stock	Cameron	T.	MD
Stoleru	Mariana	A.	MD
Stuart	Keith	Ellis	MD
Stuart	Keith	Ellis	MD
Studentsova	Yana		MD
Stutzman	Mackenzie	Nicole	NP
Suarez Meneses	Cindy	J.	MD
Sugano	Dordaneh	E.	MD
Sugano	Dordaneh	E.	MD
Sugano	Dordaneh	E.	MD
Sugano	Dordaneh	E.	MD
Sullivan	Aimee		CRNA
Sullivan	Emma		PA
Sullivan	Daniel	Conor	MD
Sullivan	Daniel	Conor	MD
Sullivan	Daniel	Conor	MD
Sullivan	Lindsey	A.	PA
Sullivan	Amy	C.	CRNA
Summerhill	Eleanor	Marie	MD
Summers	Colleen	Stephanie	NP
Sun	Tiffany		MD
Supple	Jared	S.	MD
Suski	Joanna	L.	MD
Sutcliffe	Joan	Hazel	MD
Swanson	Jeffrey	R	MD
Swart	Eric	F	MD
Swider	Kathryn	Rose	DNP
Syswerda	Jessica		NP
Tabiri	Collins	A.	MD
Tadevosyan	Aleksey		MD
Taher	Majdi	M.	MD
Tahir	Usman	A.	MD
Tan	Puay-Eng		MD
Tapper	David	I.	NP
Tarragona	Nestor	G.	MD
Tautkus	Michelle	L.	PA
Taylor	Julia	M.	NP
Taylor	Laurel	Marie	PA
Tchong	Leo		MD

Teague	Paul	David	MD
Tee	Saw		MD
Teoh	Siew	Koon	MD
Thatai	Lata	C.	MD
Theodoris	Cassandra	Marie	NP
Thibedeau	Kathryn	Nicole	PsyD
Thomas	James	1.1100.0	MD
Thomas	Richard	M.	MD
Thomas	Richard		MD
Tibbetts	Alla	V	MD, DO
Tibbetts	Alla	V	MD, DO
Tibbles	Michael	K.	MD
Tien	Amy	L.	MD
Tiger	Jeffrey	В.	MD
Tilem	Matthew	E.	MD
Tilzey	John	F.	MD
Tisdale	Alanna	K	MD, MPH
Tiwary	Abhinav	K.	MD
Toh	Elizabeth	H.	MD
Tolebeyan	Amir Soheil		MD
Tolebeyan	Amir Soheil		MD
Tolo	Eric	T.	MD
Tolokh	Illya		MD
Tomlinson	Scott	l.	PA
Toner	Jaclyn	R.	PA
Tong	Trang	M.	CRNA
Toomey	Brittany	Devon	NP NP
Toomey	Brittany	Devon	NP
Toraldo	Gianluca	Bovon	MD, PhD
Torre	Heather	L.	PA
Torti	Steven	Robert	PA
Tortorici	Sara	Jean	NP, MSc
Tower	Jacob	Ibrook	MD
Tower	Jacob	Ibrook	MD
Townsend	Elaina	Patrice	NP
Tramposch	Helen	Dagmar	MD
Tran	Nhi	Uyen	NP
Treat	Michael	E.	PA
Tremble	Maryann	E.	MSN, NP
Tronic	Bruce	S.	MD
Tsai	Andrea	L.	MD
Tsai	Elizabeth	H.	DO
Tshiamala	Magali	N.	MD
Tshiamala	Magali	N.	MD
Tucker	Susan	M.	MD
Tudi	Savitha	R	MD
Tudi	Savitha	R	MD
Udas	Prakrita	B.	MD
Udom	Chieke	O.	MD
Ouom	Cillege	J O.	ן ועוט

Umeh	Chizoba	C.	MD
Upadhyay	Jagriti	-	MD
Uppin	Anita	A.	MD
Uthayashankar	Arun	S.	MD
Vacca	Kevin	Patrick	CRNA, DNP
Valley	Jessica		PA
Valme	Gueldine	Pierre	NP
Valme	Gueldine	Pierre	NP
Van Norstrand	David	W	MD
VanDoren	Allison	Joy	PA
Vanni	Alex	J.	MD
VanWart	Janice	Power	NP
Vardeh	Daniel	D.	MD
Vassallo	Caitlin	A.	PA
Vattamala	Sheba	G.	MD
Vaughn	Deidre	Nicole	PA
Venesy	David	M.	MD
Venigalla	Hema		MD
Venigalla	Hema		MD
Veno	Daniel	Arthur	MD
Vernadakis	Adam	J.	MD
Vilvendhan	Rajendran		MD
Vincent	Jonathan	K.	MD
Vincent	Jonathan	K.	MD
Vinnakota	Shravya		MD
Vinnakota	Shravya		MD
Vishnevsky	Bella	M.	MD
Vohra	Parag		MD
Vollmers	Ellen	M.	MD
Vortmann	Michael	J.	MD
Votipka	Rhea		NP
Vytopil	Michal		MD
· ) (5 p.:			MD, PhD,
Wald	Christoph		MBA
Wallace	Katie	Lynn	NP
Wallman	Daniel	J	MD
Walsh	Tomas	R.	MD
Walsh	Dallas	Marie	NP
Walsh	Elizabeth	C.	PA
Walshe	Edward	D.	MD
Walton	Kenneth	J.	MD
Walton	Kaitlin	Elyse	NP
Wang	Tony		DO
Wang	Tony		DO
Wang	En-Haw		MD
Wang	Xuan		DO
Wang	Erik	E.	MD
Ward	Lauren		PA
Ward	Lauren		PA

Warner	Andrew	Simon	MD
Warren	Lisl		MD
Warren	Robert	S	MD
Watkins	Ammara	A.	MD
Watts	Bridget		NP
Weber	Peter	C.	MD, MBA
Weber	Peter	C.	MD, MBA
Wei	John	P.	MD
Weigel	Charlene	M.	MD
Weinfeld	Lawrence	C.	MD
Welch	Harold	J.	MD
Wener	Kenneth	M	MD
White	Melissa	Ann	NP
Whitmore	Robert	G.	MD
Wiberg	Karen	E.	NP
Widmer	Michelle	Buechner	NP
Wilcox	Susan	R.	MD
Wilkinson	Emily		NP
Williams	Samantha		NP
Williams	Christina	L.	PA
Williford	Sara	E.	MD
Wilsack	Bethan	H.	PA
Wilson	Kevin		MD
Winger	Christine	E.	MD
Winger	Christine	E.	MD
Winkler	Anne	M.	LICSW
Winters	Maureen	Kathryn	NP
Winzelberg	Gary	S.	MD, MPH
Winzelberg	Gary	S.	MD, MPH
Wiseman	Jason	T.	MD, MPH
Wiseman	Jason	T.	MD, MPH
Wold	Richard	A.	CRNA
Woodbury	Anne	Marcia	CRNA
Woods	Laurie	E.	NP
Woods	Elizabeth	O'Beirne	NP
Wortman	Jeremy	R	MD
Wozniak	Joanne	M.	PA
Wright	Valena	J.	MD
Wright	Norah	M.	MD
Wright	Norah	M.	MD
Wulkan	Adam	J.	MD
Xing	Wei		MD
Yang	Katelyn	Enwright	NP
Yang	Weihong	<u> </u>	MD
Yarlagadda	Bharat	B.	MD
Yarlagadda	Bharat	B.	MD
Yavarovich	Ekaterina	R.	DO
Yegian	Courtney	C.	MD
Yegian	Courtney	C.	MD

Yeh	Kevin	J.	MD
Yeh	Zeyar	M.	MD
Yerstein	Oleg	Y.	MD
Yew	Andrew	Y.	MD
Young	Janet	A.	MD
Yunus	Shakeeb	Α	MD
Zacharias	Rajesh	Roy	MD
Zaeder	Lisa	S.	NP
Zammert	Martin		MD
Zammert	Martin		MD
Zamore	Alexandra	Elizabeth	NP
Zamore	Richard	S.	MD
Zani	Janet	W.	NP
Zarwan	Corrine		MD
Zarwan	Corrine		MD
Zbrzezny	Justin	M.	MD
Zbrzezny	Justin	M.	MD
Zembowicz	Artur		MD
Zentner	Stephan	M.	MD
Zhang	Qiwei		MD
Zilber	Dmitriy	A.	MD
Zimmer	Wendy	Elaine	MD

Pour les fournisseurs énumérés ci-dessous, cette politique d'Assistance Financière ne couvre que les frais d'Etablissements Hospitalier. Elle ne couvre pas les frais de prestataire des personnes et entités énumérées ci-dessous. Les patients sont encouragés à communiquer directement avec ces fournisseurs pour savoir s'ils offrent de l'aide et pour prendre des mesures en vue du paiement.

		Middle	
Last Name	First Name	Name	Title
Ahson	Imran	M.	DMD, MD
Ahson	Imran	M.	DMD, MD
Ali	Omar	Azam	MD
Anania	Carol	Ann	MD
Ansevin	Carl	D.	MD
Aung	Soe	M.	MD
Aziz-Sultan	Mohammad	Α	MD
Bachur	Richard	G.	MD
Balan	Stefan		MD
Balan	Stefan		MD
Barbeau	Deborah	N.	MD, PhD, MPH
Barkan	Sophia		LAc
Baumgart	Egbert	D.	MD
Blander	Daniel	S.	MD
Blinderman	Raechel	L.	LICSW
Brassett	Holly		RD

Briere Catherine S. RD Brower Jeffrey V. MD, PhD Butte Anjum N. MD Canela Milly RD Carithers Katherine F. RD Chahal Karenjeet MD Clark Alicia T. MD Corbin Christine Anne LMHC Corkery Joseph C. MD Courtney Michael W. DMD, MD Courtney Michael W. DMD, MD Courtney Michael W. DMD, MD De Peralta Edgar T. MD DiBenedetto Tiana Marie RD Dore Cortney Meagan LICSW Description Descriptio		William	Lawrence	MD
Brower Jeffrey V. MD, PhD Butte Anjum N. MD Canela Milly RD Carithers Katherine F. RD Chahal Karenjeet MD Chinamasa Gordon LICSW Clark Alicia T. MD Corbin Christine Anne LMHC Corkery Joseph C. MD Courtney Michael W. DMD, MD De Peralta Edgar T. MD DiBenedetto Tiana Marie RD Dore Cortney A. LMHC Drinis Sophia MD Duignan Meagan LICSW Edirisinghe Nayomi K. MD Fallon Paul A. MD  Foster Lisa A. NP	3riere			
Butte Anjum N. MD  Canela Milly RD  Carithers Katherine F. RD  Chahal Karenjeet MD  Chinamasa Gordon LICSW  Clark Alicia T. MD  Corbin Christine Anne LMHC  Corkery Joseph C. MD  Cornell Kelley M. MD  Courtney Michael W. DMD, MD  Courtney Aichael RD  De Peralta Edgar T. MD  DiBenedetto Tiana Marie RD  Dore Cortney A. LMHC  Drinis Sophia MD  Duignan Meagan LICSW  Eccher Matthew A. MD  Edirisinghe Nayomi K. MD  Fallon Paul A. MP				
CanelaMillyRDCarithersKatherineF.RDChahalKarenjeetMDChinamasaGordonLICSWClarkAliciaT.MDClarkAliciaT.MDCorbinChristineAnneLMHCCorkeryJosephC.MDCornellKelleyM.MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDDe PeraltaEdgarT.MDDiBenedettoTianaMarieRDDoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP		•		,
CarithersKatherineF.RDChahalKarenjeetMDChinamasaGordonLICSWClarkAliciaT.MDClarkAliciaT.MDCorbinChristineAnneLMHCCorkeryJosephC.MDCornellKelleyM.MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDDe PeraltaEdgarT.MDDiBenedettoTianaMarieRDDoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP		•		RD
ChahalKarenjeetMDChinamasaGordonLICSWClarkAliciaT.MDClarkAliciaT.MDCorbinChristineAnneLMHCCorkeryJosephC.MDCornellKelleyM.MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDDe PeraltaEdgarT.MDDiBenedettoTianaMarieRDDoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP		,	F.	
ChinamasaGordonLICSWClarkAliciaT.MDClarkAliciaT.MDCorbinChristineAnneLMHCCorkeryJosephC.MDCornellKelleyM.MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDDe PeraltaEdgarT.MDDiBenedettoTianaMarieRDDoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP				
ClarkAliciaT.MDCorbinChristineAnneLMHCCorkeryJosephC.MDCornellKelleyM.MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDDe PeraltaEdgarT.MDDiBenedettoTianaMarieRDDoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP		•		
CorbinChristineAnneLMHCCorkeryJosephC.MDCornellKelleyM.MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDDe PeraltaEdgarT.MDDiBenedettoTianaMarieRDDoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP	Clark	Alicia	T.	MD
CorbinChristineAnneLMHCCorkeryJosephC.MDCornellKelleyM.MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDDe PeraltaEdgarT.MDDiBenedettoTianaMarieRDDoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP	Clark	Alicia	T.	MD
CornellKelleyM.MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDDe PeraltaEdgarT.MDDiBenedettoTianaMarieRDDoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP	Corbin	Christine		LMHC
CornellKelleyM.MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDDe PeraltaEdgarT.MDDiBenedettoTianaMarieRDDoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP	Corkery	Joseph	C.	MD
CourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDDe PeraltaEdgarT.MDDiBenedettoTianaMarieRDDoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP	Cornell		M.	MD
CourtneyMichaelW.DMD, MDCourtneyMichaelW.DMD, MDDe PeraltaEdgarT.MDDiBenedettoTianaMarieRDDoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP	Courtney	Michael	W.	DMD, MD
CourtneyMichaelW.DMD, MDDe PeraltaEdgarT.MDDiBenedettoTianaMarieRDDoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP		Michael	W.	
De PeraltaEdgarT.MDDiBenedettoTianaMarieRDDoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP				,
DiBenedettoTianaMarieRDDoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP				
DoreCortneyA.LMHCDrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP	DiBenedetto		Marie	
DrinisSophiaMDDuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP	Oore			
DuignanMeaganLICSWEccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP				MD
EccherMatthewA.MDEdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP		•		LICSW
EdirisingheNayomiK.MDEdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP			A.	
EdirisingheNayomiK.MDFallonPaulA.MDFosterLisaA.NP				MD
FallonPaulA.MDFosterLisaA.NP				
Foster Lisa A. NP		•		
	oster	Lisa		NP
Gomez   Emest   D.   MD	Gomez	Ernest	D.	MD
Gruskin Karen Dale MD			Dale	MD
				PharmD, MPH
Hannan Joseph C. MD	Hannan	Joseph		
Harris Stephen L. MD	Harris			MD
Howard Sarah Leonido PharmD	Howard		Leonido	PharmD
Hsu Howard C. MD	-lsu	Howard	C.	MD
Hung Virginia S. MD	Hung	Virginia	S.	MD
Hung Virginia S. MD				MD
Hunter Klaudia U. MD			U.	MD
Jalisi Scharukh M. MD	Jalisi	Scharukh	M.	MD
Jalisi Scharukh M. MD	Jalisi	Scharukh	M.	MD
Jarmusik Ellen M. LMHC, MEd	Jarmusik	Ellen	M.	LMHC, MEd
Jiang Naomi Y. MD	Jiang	Naomi	Y.	MD
Katz Matthew S. MD		Matthew	S.	MD
Kempinski Sharon E LICSW	Kempinski	Sharon	E	LICSW
Keyser Benjamin R. DMD, MD				
Keyser Benjamin R. DMD, MD				,
Keyser Benjamin R. DMD, MD				•
Keyser Benjamin R. DMD, MD	•	•		
Keyser Benjamin R. DMD, MD		•		·
Keyser Benjamin R. DMD, MD	to your			
Keyser Benjamin R. DMD, MD		Benjamin	R.	DMD, MD

Keyser	Benjamin	R.	DMD, MD
Kim	Jaegak		DMD
Kim	Jaegak		DMD
Knab	Brian	R.	MD
Kowalik	Ania	I.	MD
Krish	Sonia	N.	MD
Kumar	Kartik	R	MD
Kumar	Kartik	R	MD
Kuttab	Johny	S.	MD
Laccheo	Ikuko		MD
Lauretano	Arthur	М	MD
Lech	Tara	K.	PharmD
Leduc	Christine	Vaudo	PharmD
Lemons	Jeffrey	M.	MD
Lewis	Arantxa		MD
Lincoln	Kyle	J.	LMFT, LMHC
Lincoln	Kyle	J.	LMFT, LMHC
Lloyd	Daniel		LMHC
Long	Jennifer	C.	LICSW, MSW
Longworth	David	L.	MD
Ludvigson	Adam	Eric	MD
Ludvigson	Adam	Eric	MD
Ludvigson	Adam	Eric	MD
Ludvigson	Adam	Eric	MD
Maggio	Vijay		MD
Magliocchetti	Kimberly	Lane	NP
Mahadevan	Arul		MD
Mars	Allison	Joanne	RD, MSc
Masia	Shawn	L.	MD
Massey	Hypatia		RD
McKee	Andrea	B.	MD
Metcalfe	Su	K.	MD
Michaels	Michael	J.	MD
Mir	Samy	S.	MD
Mitchell	Leslie	M.	PharmD
Moore Peng	Kate		PharmD
Morrison	Kristy	Anne	NP
Nahm	Frederick	K.	MD
Nayak	Vijay	K.	MD
Nesto	Richard	W.	MD
Nixon	Asa	J.	MD
Nixon	Asa	J.	MD
O'Brien	Sara	E.	RD
Okurowski	Lee		MD, MPH
Okurowski	Lee		MD, MPH
O'Meara	William	P.	MD
Oriel	Brad	S.	MD
Osa	Etin-Osa	0	MD
Ottaviani	Cynthia	M.	PharmD

Paradis	Audrey	F.	RD
Parnell	Andrew		RD
Patel	Vivek	L.	MD
Perry	Kelly	E.	LICSW
Post-Anderle	Janine	L.	NP
Rinehart	Julia		RD
Roberts	Kristofer	W.	MD
Robles	Liliana		MD
Rockoff	Allison		RD
Rodde	Laetitia	A.	LMHC
Rowe	Bryan	P.	MD
Servais	Andrew	B.	MD
Shad	Asfa	Y.	DO
Shah	Nikhil	H.	MD
Shah	Anushree	A.	LMHC
Sheldon	Thomas	A.	MD
Shin	Reuben	D	MD
Shneker	Bassel	F.	MD
Silver	Chirlie	Perla	PharmD
Singh	Himanshu		MD
Smith	Benjamin	R.	MD
Soccorso	Elizabeth	Ann	PCNS
Spinale	Alyssa	Lauren	NP
Spyropoulos	Erin	M.	PharmD
Steinberg	Lon	R.	MD
Sullivan	Patrick	B.	LMHC
Thabet Nasif	Ramses	M.	MD
Tillinger	Benjamin	A.	MD
Valdez Arroyo	Sherley	R.	MD
Valdez Arroyo	Sherley	R.	MD
Venter	Jacob	J.	MD, MBA
Vukmirovits	Nancy	R.	LMHC
Ward	Emine	Nalan	MD
Whelton	Megan	R.	MD
Winters	Thomas	Н	MD
Wixted	John	J.	MD
Wright	Christopher	M.	MD
Zhou	Ping		MD

Mis à jour en 01/2024

#### Annexe 6

#### Accès Public aux Documents

L'information sur la politique d'Assistance Financière du LHMC, le Résumé en Langage Clair, la Demande d'Assistance Financière, la Demande d'Aide en cas de Difficultés Médicales et la Politique de Crédit et de Recouvrement du LHMC sont disponible gratuitement aux patients et à la communauté servie par le LHMC, et ce, à travers une variété de ressources, sans aucuns frais.

1. Les patients et les Garants peuvent demander des copies de tous les documents relatifs à l'Assistance Financière, au Crédit et au Recouvrement, et peuvent demander de l'aide pour remplir les demandes d'Assistance Financière et de Difficultés Médicales, par téléphone, par courrier ou en personne au :

LHMC Financial Counselling Unit 41 Mall Road Burlington, MA 0180

2. Les patients et les Garants peuvent télécharger des copies de tous les documents relatifs à l'Assistance Financière et à la Politique de Crédit et de Recouvrement sur le site Web public du LHMC :

http://www.lahey.org/lhmc/your-visit/insurance-billing-records/financial-counseling-assistance/

La politique d'Assistance Financière, le Résumé en Langage Simple, la Demande d'Assistance Financière, la Demande d'Aide Médicale et la Politique de Crédit et de Recouvrement seront traduits dans toute langue dont la langue maternelle est la langue de travail de 1 000 personnes ou 5 % des résidents dans la communauté servie par le LHMC

Le LHMC a affiché des avis (pancartes) de disponibilité de l'Assistance Financière tel que décrit dans cette politique :

- 1. dans les admissions générales, aux accès des patients, aux aires d'attente et d'inscription, incluant, pour éviter tout doute, l'aire d'attente et d'inscription du service d'urgence;
- 2. dans les aires d'attente et d'inscription ou l'équivalent des établissements autorisés hors de l'hôpital; et

3. dans les salles des conseillers financiers pour les patients. Les panneaux affichés sont bien visibles (8,5 po x 11 po) et lisibles pour les patients qui visitent ces endroits. Les signes se lisent :

#### AVIS D'ASSISTANCE FINANCIÈRE

L'hôpital offre une variété de programmes d'Assistance Financière aux patients admissibles. Pour savoir si vous êtes éligible à recevoir de l'aide pour payer vos factures d'hôpital, veuillez visiter notre bureau de consultation financière au 1er étage de l'hôpital ou composer le 781- 744-8815 pour obtenir des renseignements sur les divers programmes et leur disponibilité.

#### Historique de la politique

Date	Action
Septembre 2016	Politique approuvée par le Conseil d'Administration
Août 2019	Révision de la politique approuvée par BILH EVP/CFO et LHCM Trésorier du Conseil en tant qu'Organisme autorisé par le Conseil
July 2020	Liste des fournisseurs mise à jour
Août 2020	Révision de la politique approuvée par BILH EVP/CFO et LHMC Trésorier du Conseil en tant qu'Organisme autorisé par le Conseil